Copia Conforme

A.S.C. – ATTIVITÀ SPORTIVE CONFEDERATE APS-ETS

BILANCIO SOCIALE

e Bilancio di Esercizio

2025

«Lo sport che genera salute, inclusione e cittadinanza.»

Ente di Promozione Sportiva riconosciuto dal CONI · APS iscritta al RUNTS · Rete Associativa Nazionale del Terzo Settore
Via Reno 30, 00198 Roma · C.F. 97644950012 · P.IVA 09003401008 · www.ascsport.it
Documento approvato dal Consiglio Nazionale · Redatto ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 117/2017 e delle Linee Guida MLPS 4 luglio 2019

LETTERA DELLA PRESIDENTE NAZIONALE

Un anno di svolta storica

Copia Conforme

> *«Il 2025 resterà negli archivi di A.S.C. come un anno di svolta: l'elezione di una donna alla Presidenza per la prima volta nella storia di un Ente di Promozione Sportiva riconosciuto dal CONI, la crescita dei tesserati oltre il milione di unità, l'approvazione di un nuovo Statuto, tre partnership strategiche di rilievo, il rafforzamento del patrimonio netto. Ogni elemento è il risultato del lavoro di una grande squadra.»*

Ho l'onore e la profonda responsabilità di presentare, unitamente al Bilancio di Esercizio, il primo Bilancio Sociale di A.S.C. – Attività Sportive Confederate riferito all'esercizio 2025. È il primo che rappresento da Presidente di A.S.C., dopo l'elezione avvenuta il 25 luglio 2025 da parte dell'Assemblea Nazionale Straordinaria Elettiva. Si tratta della prima volta nella storia in cui una donna è chiamata a guidare un Ente di Promozione Sportiva riconosciuto dal CONI.

Il Bilancio Sociale è il documento con cui A.S.C. rende conto, agli associati, ai tesserati, alle istituzioni, ai partner e a tutti gli stakeholder, del modo in cui ha perseguito le proprie finalità statutarie, dell'impatto generato sui territori e sulle persone, dei risultati raggiunti e degli obiettivi ancora aperti. È il complemento qualitativo del Bilancio di Esercizio: dove i numeri raccontano la dimensione economica, il Bilancio Sociale racconta l'anima dell'Ente.

Il 2025 è stato un anno straordinario sotto ogni profilo. Due Assemblee Nazionali Elettive, l'approvazione di un nuovo Statuto adeguato al Codice del Terzo Settore e alla Riforma dello Sport, l'istituzione del Safeguarding Office, l'introduzione della figura del Delegato Provinciale democraticamente eletto, la sigla di tre partnership strategiche con GENERALI, DRIVALIA e SIB-FIPE, il consolidamento del presidio istituzionale di A.S.C. nei luoghi chiave del sistema sportivo e imprenditoriale italiano, la dismissione dell'immobile non strumentale di Via Salita di Castel Giubileo, e infine un risultato economico di 413.162 euro che rafforza in modo significativo il patrimonio netto dell'Ente.

Il 16 maggio 2025 sono stata eletta tra i cinque rappresentanti degli Enti di Promozione Sportiva nel Consiglio Nazionale CONI per il quadriennio 2025/2028. Il 19 novembre 2025 sono stata eletta Presidente della Confederazione Italiana dello Sport – Confcommercio Imprese per l'Italia. Il 3 novembre 2025 mi è stata conferita la Stella d'Oro al Merito Sportivo. Sono incarichi e riconoscimenti che, prima ancora che a me, vanno ad A.S.C. nel suo insieme: alle dirigenti, alle allenatrici, alle atlete e alle volontarie che ogni giorno costruiscono lo sport italiano, spesso nell'ombra.

I numeri del 2025 sono significativi. Abbiamo chiuso l'esercizio con oltre 1.032.000 tesserati praticanti (+2,36% sul 2024), un valore della produzione di 4,45 milioni di euro (+18,4%), un patrimonio netto di 2,95 milioni di euro (+413 mila euro). Il rating ESG di A.S.C. è migliorato passando da BB a BBB. Sette progetti nazionali finanziati con risorse pubbliche hanno introdotto allo sport oltre 30.000 cittadini, con particolare attenzione ai giovani provenienti da contesti difficili, agli over 65 e alle persone con patologie croniche. La VII edizione del Tour della Salute ha attraversato 15 città italiane, e il 2025 ha segnato l'esordio del nuovo modello Spiagge della Salute.

Dietro i numeri ci sono le persone e i territori: i Comitati Regionali e Provinciali, le 6.134 ASD e SSD affiliate e gli oltre 560 ETS aderenti alla Rete Associativa, i 15.404 tecnici e ufficiali di gara, i dipendenti della sede

nazionale, i collaboratori, le centinaia di dirigenti volontari che, gratuitamente e con dedizione, danno vita ogni giorno al movimento A.S.C. È a loro – e alla scelta che hanno fatto di mettere al servizio della collettività competenza, tempo e passione – che dedico questo Bilancio Sociale.

A.S.C. ha l'ambizione di essere, sempre di più, un'infrastruttura di sistema al servizio dello sport italiano: presidio della legalità, custode delle tutele del lavoro sportivo, promotore di salute e prevenzione, attore della transizione ecologica e sociale del Paese. Il nuovo Statuto del 19 dicembre 2025 ha posto le fondamenta ordinamentali. Il Bilancio Sociale 2025 ne racconta i primi frutti.

A tutti coloro che hanno reso possibile questo cammino – Consiglio Nazionale, Collegio dei Revisori, Organi di Giustizia, Direzione Generale, Comitati territoriali, ASD/SSD affiliate, partner istituzionali, tesserati – va il mio ringraziamento più sincero. Continuiamo, insieme.

1.032.167	4,45 M€	2,95 M€	BBB
Tesserati praticanti	**Valore della produzione**	**Patrimonio netto**	**Rating ESG**
+2,36% sul 2024	+18,4% sul 2024	+413.162 € nell'esercizio	migliorato da BB a BBB

Copia Conforme

Il Presidente Nazionale
Avv. Maria Cecilia Morandini

INDICE DEL DOCUMENTO

Copia Conforme

Indice

Il presente documento riunisce in un unico fascicolo istituzionale il Bilancio Sociale 2025 e i documenti del Bilancio di Esercizio 2025 — Relazione del Presidente, Schemi di bilancio e Nota Integrativa, Relazione del Collegio dei Revisori e deliberazione del Consiglio Nazionale.

Lettera della Presidente Nazionale
Nota metodologica

PARTE I — IDENTITÀ DELL'ENTE
1. Chi siamo, missione e valori
2. Storia, tappe istituzionali e riconoscimenti
3. La svolta del 2025

PARTE II — STRUTTURA, GOVERNO E NUOVO STATUTO
4. Organi di A.S.C. al 31.12.2025
5. Il nuovo Statuto del 19 dicembre 2025

PARTE III — PERSONE
6. Personale, collaboratori e volontariato
7. Formazione e ASC Academy
8. Pari opportunità e parità di genere

PARTE IV — OBIETTIVI E ATTIVITÀ
9. Tesseramento, affiliazione e manifestazioni
10. I progetti nazionali finanziati nel 2025
11. Partnership strategiche e sport paralimpico
12. Tour della Salute e Spiagge della Salute

PARTE V — TERRITORIO E RETE NAZIONALE
13. La rete nazionale A.S.C.

PARTE VI — SOSTENIBILITÀ ESG
14. Rating ESG e dimensione ambientale, sociale, di governance

PARTE VII — LEGALITÀ, COMPLIANCE E TERZO SETTORE
15. Modello 231, Codice Etico e presidi di compliance
16. A.S.C. nel Terzo Settore e lavoro sportivo

PARTE VIII — DIMENSIONE ECONOMICO-FINANZIARIA
17. Risultati economici e solidità patrimoniale
18. Distribuzione del valore aggiunto

PARTE IX — PROSPETTIVE 2026
19. Linee strategiche 2026 e Budget di previsione

BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 — DOCUMENTI
Relazione del Presidente al Bilancio di Esercizio 2025
Stato Patrimoniale
Conto Economico
Nota Integrativa al Bilancio
Relazione del Collegio dei Revisori al Bilancio 2025
Deliberazione del Consiglio Nazionale

Nota metodologica

Copia Conforme

Il presente Bilancio Sociale 2025 è stato redatto in conformità ai principi e alle modalità previsti dalle Linee Guida per la redazione del bilancio sociale degli Enti del Terzo Settore (Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 4 luglio 2019, pubblicato in Gazzetta Ufficiale n. 186 del 9 agosto 2019), agli standard internazionali GRI Standards (Global Reporting Initiative) per quanto applicabili, e ai principi di rendicontazione del Gruppo di Studio per il Bilancio Sociale (GBS 2013).

La redazione del Bilancio Sociale rientra nei doveri di trasparenza e rendicontazione che A.S.C. assume in qualità di Ente del Terzo Settore iscritto al Registro Unico Nazionale (RUNTS) come Associazione di Promozione Sociale, di Rete Associativa riconosciuta dal MLPS con Decreto del 5 dicembre 2022, e di Ente di Promozione Sportiva riconosciuto dal CONI.

Ambito di rendicontazione

Il documento riporta l'attività svolta da A.S.C. – Attività Sportive Confederate APS-ETS nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025. Il perimetro coincide con quello del Bilancio di Esercizio approvato dal Consiglio Nazionale e include la sede nazionale di Roma, la rete dei Comitati Regionali e Provinciali, le iniziative gestite dall'ASC Academy e i sette progetti nazionali a impatto sociale finanziati con risorse pubbliche.

Principi di redazione

- **Rilevanza —** sono stati rendicontati gli aspetti di maggior impatto sui beneficiari diretti (tesserati, ASD/SSD affiliate, ETS aderenti) e sugli stakeholder pubblici e istituzionali.
- **Completezza —** il documento copre la totalità delle attività sportive, formative, sociali, ambientali e di governance svolte nell'esercizio.
- **Trasparenza e veridicità —** i dati economici riportati coincidono con quelli del Bilancio di Esercizio 2025, certificato dalla Società di Revisione Deloitte & Touche S.p.A. e sottoposto al controllo del Collegio dei Revisori.
- **Comparabilità —** ove possibile, i dati 2025 sono confrontati con quelli dell'esercizio 2024 e con i dati di sistema degli altri Enti di Promozione Sportiva.
- **Neutralità e affidabilità —** le informazioni sono fornite in modo imparziale, basandosi su evidenze documentali e su dati gestionali tracciabili.
- **Inclusività —** il documento dà voce alla pluralità degli stakeholder coinvolti nell'azione dell'Ente.

Processo di redazione

Il Bilancio Sociale è stato predisposto dalla Direzione Generale, in coordinamento con le aree Amministrazione, Progettazione, Comunicazione, Compliance e Affari Istituzionali. Il processo ha coinvolto il Presidente, la Giunta Nazionale, il Consiglio Nazionale e, per gli aspetti di controllo, il Collegio dei Revisori. Il documento è destinato all'approvazione del Consiglio Nazionale, alla successiva diffusione attraverso il sito istituzionale www.ascsport.it, e al deposito presso il Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 117/2017.

Materialità degli aspetti rendicontati

L'analisi di materialità è stata strutturata in quattro fasi: (i) identificazione, sulla base dello Statuto, delle attività di interesse generale e dei potenziali impatti, indipendentemente dal fatto che si verifichino all'interno o

all'esterno dell'organizzazione; (ii) prioritizzazione, attraverso la valutazione qualitativa della rilevanza per la performance sportiva, sociale, economica e ambientale; (iii) verifica con gli stakeholder interni; (iv) approvazione formale da parte degli organi di governo.

Riferimenti per chiarimenti

Per ogni informazione relativa al presente Bilancio Sociale è possibile rivolgersi alla Direzione Generale di A.S.C. all'indirizzo info@ascsport.it. Il documento è disponibile per la libera consultazione sul sito www.ascsport.it nella sezione "Trasparenza".

Copia Conforme

PARTE I — IDENTITÀ DELL'ENTE

1. Chi siamo, missione e valori

Copia Conforme

Chi siamo

A.S.C. – Attività Sportive Confederate è un'associazione senza fini di lucro, riconosciuta dal CONI quale Ente di Promozione Sportiva, iscritta al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) come Associazione di Promozione Sociale, e riconosciuta dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali quale Rete Associativa ai sensi dell'art. 41 del D.Lgs. 117/2017 con Decreto del 5 dicembre 2022. L'Ente persegue finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale attraverso la promozione e l'organizzazione dello sport dilettantistico, della pratica motoria, dell'inclusione sociale attraverso lo sport, della prevenzione sanitaria, della formazione tecnica e dirigenziale, della tutela del lavoro sportivo e — in sede di nuovo Statuto del 19 dicembre 2025 — anche della tutela ambientale, della sicurezza, del salvamento e della protezione civile.

1.032.167	6.134	15.404	560+
Tesserati praticanti al 31.12.2025	**ASD/SSD affiliate**	**Tecnici e Ufficiali di Gara**	**ETS aderenti alla Rete Associativa**

Missione

Promuovere la pratica sportiva e motoria come diritto di cittadinanza, strumento di salute pubblica, leva di inclusione sociale e occasione di crescita personale e collettiva, sostenendo le Associazioni affiliate, i tecnici, i tesserati e gli enti del Terzo Settore con servizi di qualità, formazione, tutele e progettualità.

Visione

Un'Italia in cui ogni persona, in ogni territorio e in ogni fascia d'età, possa accedere a un'offerta sportiva sicura, qualificata, sostenibile e inclusiva, e in cui il movimento sportivo sia un soggetto riconosciuto della coesione sociale, del benessere collettivo e della transizione ecologica del Paese.

I valori fondanti

Centralità della persona
Prima dell'atleta viene la persona, con la sua dignità, salute, sicurezza e libertà di scelta. Il Safeguarding Office, istituito con il nuovo Statuto del 19 dicembre 2025, è il presidio operativo di questo principio.

Inclusione
Lo sport è di tutti e per tutti, senza barriere di età, genere, abilità, condizione economica, provenienza. Lo testimoniano i progetti Sport di Tutti – Inclusione, Insuperabili, Sport nei Parchi, La Salute al Centro.

Legalità e trasparenza
Ogni decisione è documentata, ogni euro è rendicontato, ogni processo è verificabile. Il bilancio è certificato da Deloitte & Touche e il rating ESG è migliorato da BB a BBB.

Sostenibilità
Le attività sono progettate considerando l'impatto sociale, economico e ambientale di lungo periodo. È in corso di istruttoria il riconoscimento di A.S.C. quale Associazione di Protezione Ambientale ai sensi della L. 349/1986.

Responsabilità
A.S.C. risponde dei propri atti agli affiliati, ai tesserati, alle istituzioni e alla comunità. La rendicontazione sociale è parte costitutiva di questa responsabilità.

Sussidiarietà
Il valore dello sport nasce nei territori; il livello nazionale serve a sostenere e qualificare l'azione dei Comitati Regionali, dei Comitati Provinciali e delle ASD/SSD affiliate.

Pari opportunità di genere
Il 25 luglio 2025 A.S.C. è diventato il primo EPS riconosciuto dal CONI ad essere guidato da una donna: un valore tradotto in scelte concrete di rappresentanza.

Copia Conforme

PARTE I — IDENTITÀ DELL'ENTE

2. Storia, tappe istituzionali e riconoscimenti

A.S.C. ha alle spalle quindici anni di riconoscimento da parte del CONI quale Ente di Promozione Sportiva e ha costruito, nel tempo, un'identità riconoscibile nel panorama nazionale.

Copia Conforme

Tappe istituzionali principali

Data	Evento
2011	Riconoscimento del CONI quale Ente di Promozione Sportiva.
2017–2018	Avvio del Tour della Salute, primo evento itinerante italiano di prevenzione sanitaria di iniziativa sportiva.
2020–2024	Crescita strutturale: i tesserati passano da 780.625 (2020) a 1.008.407 (2024); le ASD/SSD da 5.032 a 6.181.
5 dic 2022	Riconoscimento da parte del MLPS quale Rete Associativa ai sensi dell'art. 41 del D.Lgs. 117/2017.
8 mar 2025	Assemblea Nazionale Elettiva Ordinaria a Coverciano: rinnovo degli Organi per il quadriennio 2025/2028.
16 mag 2025	L'Avv. Maria Cecilia Morandini è eletta tra i cinque rappresentanti EPS nel Consiglio Nazionale CONI per il quadriennio olimpico 2025/2028.
25 lug 2025	Assemblea Nazionale Straordinaria Elettiva: l'Avv. Maria Cecilia Morandini è eletta Presidente Nazionale di A.S.C. — prima donna nella storia degli EPS riconosciuti dal CONI.
3 nov 2025	Conferimento alla Presidente della Stella d'Oro al Merito Sportivo, la più alta onorificenza del sistema sportivo italiano.
19 nov 2025	La Presidente di A.S.C. è eletta Presidente della Confederazione Italiana dello Sport – Confcommercio Imprese per l'Italia.
19 dic 2025	Assemblea Nazionale Straordinaria a Roma: approvazione del nuovo Statuto. Convegno Nazionale "Sport, Giovani e Futuro". Sigla delle tre partnership strategiche con GENERALI, DRIVALIA e SIB-FIPE.

Riconoscimenti e qualifiche

A.S.C. opera all'incrocio di più sistemi normativi e istituzionali. La pluralità delle qualifiche rappresenta una specificità riconoscibile nel panorama italiano: pochi soggetti combinano, come A.S.C., il riconoscimento CONI quale EPS, l'iscrizione RUNTS quale APS-ETS, il riconoscimento MLPS quale Rete Associativa e l'adesione a Confcommercio quale partner del sistema confederale delle imprese sportive.

- Ente di Promozione Sportiva (EPS) — riconoscimento CONI.
- Associazione di Promozione Sociale (APS) — iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS).
- Personalità giuridica — acquisita ai sensi dell'art. 22 del D.Lgs. 117/2017 (Codice del Terzo Settore), per effetto dell'iscrizione alla sezione APS del RUNTS.
- Ente con Finalità Assistenziali riconosciuto dal Ministero dell'Interno nel 2005.
- Rete Associativa ex art. 41 D.Lgs. 117/2017 — Decreto MLPS del 5 dicembre 2022.
- Convenzioni e collaborazioni con Sport e Salute S.p.A., Dipartimento per lo Sport, Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Ministero della Salute, Ministero dell'Interno, Dipartimento per le Politiche della Famiglia, Dipartimento per le Politiche Giovanili e il Servizio Civile Universale.
- Adesione a Confcommercio – Imprese per l'Italia tramite la Confederazione Italiana dello Sport.
- Procedimento in corso — riconoscimento presso il Comitato Italiano Paralimpico (CIP) quale Ente di Promozione Sportiva Paralimpica.
- Procedimento in corso — riconoscimento quale Associazione di Protezione Ambientale ex L. 349/1986 (MASE) e accreditamento Servizio Civile Universale.

Copia Conforme

3. La svolta del 2025

Copia Conforme

> *«Due Assemblee Nazionali Elettive. Una donna alla Presidenza per la prima volta nella storia degli EPS. Un nuovo Statuto. Tre partnership strategiche. La Stella d'Oro al Merito Sportivo. Tre incarichi istituzionali apicali concentrati sulla Presidente. Un milione di tesserati superato. Un risultato economico di 413 mila euro. Il rating ESG migliorato da BB a BBB. Il 2025 è stato l'anno della svolta.»*

Il 2025 segna anche un consolidamento giuridico-istituzionale: A.S.C. opera con piena personalità giuridica privata acquisita ai sensi dell'art. 22 del D.Lgs. 117/2017, per effetto dell'iscrizione alla sezione APS del Registro Unico Nazionale del Terzo Settore. L'Ente è dunque titolare di autonomia patrimoniale perfetta nei confronti dei terzi, con responsabilità limitata al patrimonio sociale e procedimento di acquisizione semplificato rispetto al regime ante-riforma del Codice del Terzo Settore.

Le due Assemblee Elettive del 2025

L'8 marzo 2025, presso il Centro Tecnico Federale di Coverciano, si è svolta l'Assemblea Nazionale Elettiva Ordinaria che ha sancito il rinnovo degli Organi dell'Ente per il quadriennio 2025/2028, confermando alla guida di A.S.C. l'Avv. Luca Stevanato. Il nuovo Consiglio Nazionale si è insediato il 7 aprile 2025.

Il 9 luglio 2025 l'Avv. Stevanato ha rassegnato le proprie dimissioni dalla carica di Presidente Nazionale. In attuazione dell'art. 35 dello Statuto, il 25 luglio 2025 è stata convocata a Roma l'Assemblea Nazionale Straordinaria Elettiva che ha eletto Presidente Nazionale l'Avv. Maria Cecilia Morandini. La sua elezione ha rappresentato una svolta per l'intero movimento sportivo italiano, trattandosi della prima volta nella storia in cui una donna è chiamata a guidare un Ente di Promozione Sportiva riconosciuto dal CONI.

Riconoscimenti istituzionali della Presidente nel 2025

16 maggio 2025
Eletta tra i cinque rappresentanti degli Enti di Promozione Sportiva nel Consiglio Nazionale CONI, quadriennio olimpico 2025/2028.

25 luglio 2025
Eletta Presidente Nazionale di A.S.C. — prima donna nella storia degli EPS riconosciuti dal CONI.

3 novembre 2025
Insignita della Stella d'Oro al Merito Sportivo, la più alta onorificenza del sistema sportivo italiano.

19 novembre 2025
Eletta Presidente della Confederazione Italiana dello Sport – Confcommercio Imprese per l'Italia.

PARTE II — STRUTTURA, GOVERNO E NUOVO STATUTO

4. Organi di A.S.C. al 31.12.2025

Copia Conforme

La governance di A.S.C. è articolata in organi elettivi, esecutivi, di controllo e di giustizia, in coerenza con il nuovo Statuto approvato dall'Assemblea del 19 dicembre 2025 e con il Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ente. La struttura assicura la separazione tra indirizzo, gestione e controllo, e bilancia la rappresentanza territoriale con la funzione nazionale.

Assemblea Nazionale
Massimo organo deliberativo. Composta dai Grandi Elettori in rappresentanza degli affiliati. Approva il Bilancio Consuntivo, elegge il Presidente e il Consiglio Nazionale, modifica lo Statuto.

Presidente Nazionale — Avv. Maria Cecilia Morandini
Rappresenta legalmente l'Ente, presiede gli organi collegiali, esercita le deleghe conferite dal Consiglio Nazionale.

Presidenti Onorari
Livio Berruti, Michele Barbone.

Consiglio Nazionale
Organo di indirizzo, programmazione e controllo strategico. Composto da 12 Consiglieri elettivi più il Presidente. Approva i regolamenti, i piani strategici, le delibere di rilievo gestionale ed economico, sottopone all'Assemblea il Bilancio.

Giunta Nazionale
Organo esecutivo. Composta dal Presidente, dal Vice Presidente Lucrezio Dau, e dai Membri Giuseppe Manzella, Antonio Giuseppe Eraclini e Fabio Gioia. Sovrintende all'attuazione delle delibere e coordina la gestione corrente.

Direzione Generale — Direttore Generale Alessandro Londi
Funzione apicale di gestione operativa, attuazione delle deliberazioni, gestione del personale, rapporti con i partner istituzionali, esecuzione dei progetti.

Collegio dei Revisori Legali
Presidente: Alessandro Mancini. Membri Effettivi: Andrea Berti, Roberto Rinaldi. Vigila sull'osservanza delle norme e sulla corretta tenuta della contabilità. Compenso: 3.000 euro al Presidente, 1.500 euro a ciascun componente.

Procura Nazionale
Procuratore Nazionale: Matteo Annunziata. Sostituti Procuratori: Daniele Pellegrino, Gaia Negro. Esercita l'azione disciplinare nei procedimenti di giustizia sportiva.

Consiglio Nazionale di Giustizia
Presidente: Cristina Fanetti. Componenti: Marianna Manti, Marta Albanesi.

Commissione Nazionale di Appello
Componenti: Albertina Pepe, Alfonso Laudonia, Maria D'Angelo.

Società di Revisione
Deloitte & Touche S.p.A. — revisione legale del Bilancio di Esercizio.

Comitati Regionali
19 Comitati Regionali (più 1 Commissariato Marche), articolazione territoriale di primo livello.

Comitati Provinciali
90 Comitati Provinciali operativi al 31.12.2025, articolazione di prossimità con le ASD/SSD affiliate.

Safeguarding Office
Istituito con il nuovo Statuto del 19 dicembre 2025 per la tutela dei diritti, della dignità e dell'incolumità psicofisica dei tesserati, con particolare attenzione ai minori e alle persone fragili.

Delegato Provinciale
Nuova figura introdotta dal nuovo Statuto, democraticamente eletta, a rafforzamento della rappresentanza territoriale di prossimità.

Ai dirigenti eletti che compongono il Consiglio Nazionale (12 Consiglieri più il Presidente) non spetta alcuna indennità. La gratuità delle cariche elettive è una scelta statutaria coerente con la natura associativa e di promozione dell'Ente.

Copia Conforme

5. Il nuovo Statuto del 19 dicembre 2025

Il secondo momento istituzionale cardine del 2025 è stato l'Assemblea Nazionale Straordinaria del 19 dicembre 2025, tenutasi a Roma presso la sede nazionale di Confcommercio – Imprese per l'Italia in Piazza G.G. Belli, che ha approvato il nuovo Statuto dell'Ente. Si tratta di un passaggio strutturale e qualificante nel percorso evolutivo di A.S.C., finalizzato all'adeguamento organico alla normativa vigente e al rafforzamento della governance democratica e territoriale dell'Ente. Il nuovo Statuto è stato omologato dal CONI con deliberazione della Giunta Nazionale n. 8 del 20 gennaio 2026.

Le sei innovazioni cardine del nuovo Statuto

01 — Adeguamento al Codice del Terzo Settore
Adeguamento organico al D.Lgs. 117/2017, qualificando A.S.C. come Associazione di Promozione Sociale iscritta al RUNTS.

02 — Adeguamento alla Riforma dello Sport
Integrazione delle disposizioni del D.Lgs. 36/2021 in materia di lavoro sportivo, tesseramento, settore dilettantistico e tutela dei minori.

03 — Estensione delle finalità statutarie
Tutela e valorizzazione dell'ambiente, sicurezza, salvamento, protezione civile e formazione entrano organicamente tra gli ambiti di intervento.

04 — Istituzione del Safeguarding Office
Presidio della tutela dei diritti, della dignità e dell'incolumità psicofisica dei tesserati, con particolare attenzione ai minori e alle persone fragili.

05 — Delegato Provinciale democraticamente eletto
Nuova figura territoriale che rafforza la rappresentanza di prossimità presso le ASD/SSD affiliate.

06 — Rafforzamento dei principi di democraticità
Trasparenza, pari opportunità di genere e non discriminazione assumono valore costitutivo nella nuova architettura statutaria.

Copia Conforme

PARTE III — PERSONE

6. Personale, collaboratori e volontariato

Nel 2025 A.S.C. ha proseguito il rafforzamento della struttura operativa, in coerenza con la crescita della progettualità e con l'esigenza di presidiare in modo qualificato le aree amministrative, tecniche, di progettazione, comunicazione, compliance e affari istituzionali. Sono stati effettuati nuovi inserimenti e sono stati confermati a tempo indeterminato collaboratori già in apprendistato.

375.616 €	322.940 €	52.676 €	48.255 €
Personale e collaboratori totale 2025	**Costo dipendenti** +105.810 € sul 2024	**Costo collaboratori**	**Fondo TFR a tutela dipendenti**

Il costo complessivo del personale dipendente si attesta a 322.940 euro, con un incremento di 105.810 euro rispetto al 2024. Il costo dei collaboratori è pari a 52.676 euro. Il fondo TFR a tutela dei dipendenti raggiunge 48.255 euro al 31.12.2025 (in aumento di 7.729 euro), per la rivalutazione delle somme accantonate e per la rilevazione delle quote 2025 maturate.

Dirigenti e volontariato

Cuore vitale dell'azione di A.S.C. è il volontariato dei dirigenti, dei tecnici, dei collaboratori delle Associazioni affiliate. È un patrimonio invisibile sui bilanci, ma ineliminabile nella sostanza: senza la dedizione di centinaia di dirigenti volontari nei territori, A.S.C. non potrebbe raggiungere il milione di tesserati né garantire la presenza capillare sui territori.

I 12 Consiglieri Nazionali eletti, il Presidente, i Presidenti e Consiglieri dei 19 Comitati Regionali e dei 90 Comitati Provinciali svolgono le loro funzioni a titolo gratuito. La gratuità delle cariche elettive – principio statutario confermato dal nuovo Statuto del 19 dicembre 2025 – è una scelta consapevole che orienta le risorse dell'Ente verso le finalità sportive e sociali.

> Il volontariato dirigenziale di A.S.C. è una risorsa che, valorizzata in termini economici, rappresenterebbe diverse centinaia di migliaia di euro all'anno. Una scelta che traduce in fatti il principio di centralità delle finalità statutarie sull'autoreferenzialità organizzativa.

Copia Conforme

PARTE III — PERSONE

7. Formazione e ASC Academy

L'investimento sulle persone passa anche – e soprattutto – per la formazione. ASC Academy ha ulteriormente ampliato l'offerta formativa nel 2025 con percorsi qualificati riconosciuti dal sistema sportivo nazionale: Sistema Nazionale di Qualifiche (SNaQ), Diplomi, Tecnici ASC. I tecnici qualificati e gli ufficiali di gara sono cresciuti del +5,56% nel 2025, attestandosi a 15.404 unità, segnale tangibile dell'efficacia delle attività formative dell'Ente.

792.674 €	+5,56%	15.404	257.324 €
Ricavi formativi 2025	Crescita tecnici e UdG	Tecnici e UdG totali	Investimenti formativi

Articolazione dei ricavi formativi 2025

Componente	Importo	Quota %
Quote di iscrizione ai corsi	317.094 €	40,00%
Quote per il rilascio di diplomi	160.215 €	20,21%
Quote tesserini tecnici	315.365 €	39,79%
Totale ricavi da iniziative formative	**792.674 €**	**100,00%**

Copia Conforme

PARTE III — PERSONE

8. Pari opportunità e parità di genere

Copia Conforme

Il 25 luglio 2025 A.S.C. è diventato il primo Ente di Promozione Sportiva riconosciuto dal CONI ad essere guidato da una donna.

> *«Oggi lo sport italiano ha compiuto un passo in avanti verso una rappresentanza più equa, inclusiva e moderna.»*
>
> **— Avv. Maria Cecilia Morandini, dall'Assemblea Nazionale**

Il principio di parità di genere e di non discriminazione è affermato nel Codice Etico, presidiato in tutte le politiche del personale, nelle selezioni, nella valorizzazione delle competenze, nell'accesso alle responsabilità, e ulteriormente rafforzato dal nuovo Statuto del 19 dicembre 2025 che lo annovera tra i principi costitutivi della governance dell'Ente.

Il Consiglio Nazionale eletto per il quadriennio 2025/2028 conta 4 Consigliere donne (Lucia Maria Cantalupo, Jennyfer Bevilacqua, Elena Cuccovillo, oltre alla Presidente Maria Cecilia Morandini), una presenza significativa nei luoghi di indirizzo strategico. Tra i componenti degli Organi di Giustizia 6 sono donne (Cristina Fanetti, Marianna Manti, Marta Albanesi, Albertina Pepe, Gaia Negro, Maria D'Angelo).

L'indagine sulla presenza femminile nelle società affiliate

Nel 2025 A.S.C. ha promosso una specifica indagine sulla partecipazione femminile nelle società affiliate al fine di disporre di una base dati strutturata per orientare le politiche di pari opportunità dell'Ente. L'indagine è stata condotta su un campione di 789 società affiliate, rappresentativo della rete A.S.C. su tutto il territorio nazionale, e raccoglie dati su tre dimensioni: rappresentanza nei ruoli (apicali, dirigenziali, tecnici, operativi), opportunità di carriera e conciliazione, politiche e cultura organizzativa interna.

Presenza femminile nelle società affiliate

Fascia di presenza femminile	Quota delle società del campione
Fascia 25–50% donne (la più rappresentata)	32,4%
Oltre il 75% donne (forte prevalenza femminile)	23,6%
Fascia 51–75% donne (presenza maggioritaria)	22,8%
Meno del 25% donne (presenza ancora limitata)	21,2%

Il piano d'azione A.S.C. sulla parità di genere

Breve termine (0–6 mesi) — Piano d'azione per la parità
Definire un piano condiviso con le società affiliate, partendo dalla mappatura delle buone pratiche già esistenti.

Medio termine (6–18 mesi) — Formazione obbligatoria anti-bias
Percorsi formativi per dirigenti, quote minime negli organi direttivi, programmi di mentoring.

Medio termine (annuale) — Audit salariale annuale
Analisi periodiche delle retribuzioni per genere e ruolo nelle società affiliate.

Lungo termine (18–36 mesi) — Monitoraggio biennale
Misurare i risultati e rendicontare pubblicamente i progressi della presenza femminile.

> Il gender pay gap è documentato e correggibile: il 41–43% delle società con dirigenza paritaria dichiara retribuzioni equivalenti. L'indagine 2025 sulle 789 società affiliate sarà replicata con cadenza biennale.

Copia Conforme

PARTE IV — OBIETTIVI E ATTIVITÀ

9. Tesseramento, affiliazione e manifestazioni

Il tesseramento e l'affiliazione costituiscono il cuore dell'azione di A.S.C. Il 2025 ha segnato il superamento della soglia simbolica del milione di tesserati praticanti, con un incremento di 23.760 unità rispetto al 2024 (+2,36%). La base associativa si è confermata solida, in un panorama di sistema in lieve contrazione.

1.032.167	+23.760	552.532 €	375.400 €
Tesserati praticanti 2025	Crescita assoluta sul 2024	Ricavi tesseramento	Ricavi affiliazione

I dati ufficiali pubblicati da Sport e Salute S.p.A. il 10 marzo 2026 ("Rating degli EPS 2025"), estratti dal Registro Nazionale delle Attività Sportive Dilettantistiche (RASD) alla data di cut-off del 31 gennaio 2026, certificano la consistenza organizzativa di A.S.C. al 31 dicembre 2025: 1.032.167 atleti tesserati (+2,36%), 6.134 ASD/SSD affiliate (-0,76%), 15.404 tecnici e ufficiali di gara (+5,56%). La crescita strutturale degli ultimi anni è significativa: dal 2018 al 2025 il numero delle ASD/SSD iscritte al registro è passato da 4.541 a 6.134 (+35,1%) e il totale tesserati è quasi raddoppiato (da 578.221 a 1.032.167).

Consistenza organizzativa A.S.C. — confronto 2024 / 2025

Indicatore	2024	2025	Variazione
Atleti tesserati	1.008.407	1.032.167	+23.760 (+2,36%)
ASD/SSD affiliate	6.181	6.134	-47 (-0,76%)
Tecnici e Ufficiali di Gara	14.593	15.404	+811 (+5,56%)

Manifestazioni sportive 2025

Nel 2025 A.S.C. ha incrementato il volume e la qualità delle manifestazioni sportive organizzate direttamente a livello nazionale, con un aumento dei ricavi da manifestazioni di 35.492 euro rispetto al 2024 (totale 142.958 euro). I 90 Comitati Provinciali hanno contribuito all'organizzazione di n. 982 manifestazioni (706 sportive e 276 formative). Da segnalare anche n. 3.356 attività didattiche inserite nel portale EPS, a testimonianza del coinvolgimento dei sodalizi affiliati.

Principali manifestazioni nazionali 2025

- Campionato Nazionale di Karate – Rimini, con 1.068 iscrizioni.
- Campionato Nazionale di Ginnastica – Civitavecchia.
- Campionato Nazionale di Calcio.
- Campionato Nazionale di Ju Jitsu – Taranto.
- Campionato A.S.C. – Danza Sportiva.
- Silvi che Corre – manifestazione di corsa su strada.
- Reggio in Danza – evento nazionale di danza sportiva.
- Swell – evento nazionale multidisciplinare.

Discipline coperte: Karate, Ju Jitsu, Kick Boxing, Muay Thai, Danza Sportiva, Calcio a 5/7/11, Ciclismo, Mountain Bike, Corsa su strada, Ginnastica Artistica, Cinofilia, Burraco, Fitness e Personal Training.

Copia Conforme

Lo sport come strumento di prevenzione, inclusione e benessere

I 7 progetti nazionali finanziati hanno introdotto allo sport oltre 30.000 cittadini in tutte le 20 regioni italiane, con focus su giovani in contesti difficili, over 65 e persone con patologie croniche. I contributi pubblici percepiti nel 2025 (2.543.033 €) rappresentano il 57,1% del valore della produzione, in crescita del 37,5% rispetto al 2024 (1.849.541 €).

Copia Conforme

PARTE IV — OBIETTIVI E ATTIVITÀ

10. I progetti nazionali finanziati nel 2025

Copia Conforme

Attraverso le diverse iniziative finanziate da Sport e Salute, dallo Stato, dagli Enti pubblici, dalle Regioni e dai Comuni, A.S.C. ha introdotto allo sport oltre 30.000 cittadini in tutte le 20 regioni italiane, con particolare attenzione ai giovani provenienti da contesti difficili, agli over 65 e alle persone con patologie croniche. Lo sport inteso come strumento di prevenzione, inclusione e benessere.

10.1 Contributi Sport e Salute S.p.A.

I contributi complessivamente erogati da Sport e Salute S.p.A. nel 2025 ammontano a euro 1.395.770, con un incremento di euro 362.414 rispetto al 2024. Il contributo ordinario 2025 ammonta a euro 1.147.340; a tale importo si aggiungono contributi straordinari e per progettualità specifiche per complessivi euro 248.430.

10.2 Contributi Stato, Enti pubblici, altri Enti

I contributi erogati dallo Stato, dagli Enti pubblici e da altri Enti ammontano a euro 1.024.410, con un incremento di euro 343.578 rispetto al 2024.

La Salute al Centro — MLPS, Avviso 2/2023 — 465.560 €
Prevenzione, promozione della salute, contrasto della sedentarietà.

Sport360 — MLPS, Avviso 2/2024 — 209.023 €
Promozione sportiva e inclusione sociale.

Alimentour — Dipartimento per lo Sport (PCM) — 189.136 €
Sport, alimentazione consapevole, sostenibilità delle filiere.

ASSIST — Dipartimento per lo Sport (PCM) — 83.237 €
Iniziativa nazionale di inclusione attraverso lo sport.

Sport & Ambiente – Educare Insieme — Dip. Politiche della Famiglia — 70.367 €
Educazione ambientale e sostenibilità per i minori attraverso lo sport.

Contributo rate mutuo — Istituto per il Credito Sportivo — 7.087 €
Contributo per oneri finanziari sui mutui.

10.3 Contributi da Regioni, Province e Comuni

I contributi erogati dalle Regioni, dalle Province e dai Comuni ammontano a euro 122.853.

La Salute al Centro – Sicilia — Regione Sicilia — 20.444 €
Prosecuzione del progetto sul territorio siciliano.

+Sport – Sicilia — Regione Sicilia — 16.206 €
Promozione sportiva regionale.

Giubisport — Regione Lazio — 35.000 €
Iniziative sportive nell'ambito del Giubileo.

Progetto PNRR — Comune di Cellino Attanasio — 51.203 €
Rigenerazione sportivo-territoriale finanziata dal PNRR.

10.4 Quadro di sintesi del finanziamento progettuale 2025

Categoria di contributo pubblico	2024	2025	Variazione
Sport e Salute S.p.A.	1.033.356 €	1.395.770 €	362.414 €
Stato, Enti pubblici, altri Enti	680.832 €	1.024.410 €	343.578 €
Regioni, Province e Comuni	135.353 €	122.853 €	-12.500 €
Totale contributi pubblici	**1.849.541 €**	**2.543.033 €**	**693.492 €**

I contributi pubblici complessivamente percepiti nel 2025 (2.543.033 €) rappresentano il 57,1% del valore della produzione dell'Ente e sono cresciuti del 37,5% rispetto al 2024 (1.849.541 €). Una dinamica che testimonia la capacità progettuale di A.S.C. e la solidità delle relazioni istituzionali con Sport e Salute, con i Ministeri, i Dipartimenti della Presidenza del Consiglio e gli Enti territoriali.

Copia Conforme

PARTE IV — OBIETTIVI E ATTIVITÀ

11. Partnership strategiche e sport paralimpico

Nel corso del 2025, in particolare nell'ambito del Convegno Nazionale del 19 dicembre 2025 al quale ha partecipato il Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti e Vicepremier on. Matteo Salvini, sono state sottoscritte tre partnership strategiche destinate a generare effetti rilevanti già dall'esercizio 2026.

Le partnership strategiche del 2025

GENERALI
Nuova convenzione assicurativa con introduzione della Tessera GOLD, coperture più ampie e tutela legale con massimale dedicato per tutte le ASD/SSD affiliate. Per il 2025 le coperture sono rimaste in capo a UnipolSai; la nuova convenzione Generali decorre dal 2026.

DRIVALIA
Partnership per servizi di mobilità dedicati a tesserati, dirigenti e tecnici dell'Ente, con condizioni agevolate per noleggio a lungo termine e servizi di mobilità sostenibile.

SIB-FIPE
Sindacato Italiano Balneari aderente a FIPE/Confcommercio. Convenzione Quadro per lo sviluppo del progetto nazionale "Spiagge della Salute – Villaggi dello Sport", che porta lo sport e la prevenzione sanitaria sulle spiagge italiane.

A questi partner si aggiungono i partner scientifici e organizzativi del Tour della Salute (EG STADA Group come partner principale, S.I.M.M.G. per il patrocinio scientifico) e il presidio confederale di Confcommercio Imprese per l'Italia, la Confederazione Italiana dello Sport, F.I.I.S. ed EBISport.

A.S.C. e lo sport paralimpico — il percorso 2021–2025

Nel quadriennio 2021–2025 A.S.C. ha consolidato un modello operativo strutturato di promozione sportiva per persone con disabilità, fondato su tre assi portanti: il progetto INSUPERABILI come rete sportiva permanente, gli eventi ABILITY DAY come dispositivo nazionale di promozione multisport inclusiva, il progetto SPECIAL FISHING – Laghi senza Barriere come modello di sport adattato outdoor con forte componente formativa e socio-sanitaria. Il percorso si è tradotto, nel 2025, nella formalizzazione di una specifica Relazione Quadriennale 2021–2025 ai fini della procedura di riconoscimento presso il Comitato Italiano Paralimpico, attualmente in itinere.

I tre assi portanti del modello A.S.C. paralimpico

INSUPERABILI — rete sportiva permanente
Disabilità intellettivo-relazionali e neurodiversità. 14 poli attivi sul territorio nazionale, oltre 1.000 atleti con disabilità, allenamenti settimanali, percorsi multisport, progetti scolastici inclusivi.

ABILITY DAY — promozione multisport inclusiva
Dispositivo nazionale. 10 tappe nazionali programmate nel 2025; partnership con Fondazione Banco BPM e Fondazione Cristiano Tosi; testimonial sportivi (Rosolino, Trimi, Bruni); attività gratuite per le persone con disabilità.

SPECIAL FISHING — sport adattato outdoor
Pesca sportiva per persone con disabilità. XII edizione (2025); Centro di Addestramento, Formazione e Pratica alla Pesca Sportiva di Roma; rete di 26 impianti A.S.C. Lazio; format "Laghi senza Barriere".

Copia Conforme

Il riconoscimento presso il Comitato Italiano Paralimpico — formalmente richiesto da A.S.C. nel 2025 con la Relazione Quadriennale 2021–2025 firmata dalla Presidente Avv. Maria Cecilia Morandini — rappresenta il completamento istituzionale di un percorso ventennale che, dal tennis in carrozzina degli anni 2000 al modello multisport e multipolo di oggi, ha reso A.S.C. un soggetto strutturale del sistema sportivo italiano per persone con disabilità.

Copia Conforme

PARTE IV — PROGETTI DI PUNTA

12. Tour della Salute e Spiagge della Salute

Tour della Salute — VII Edizione

Il Tour della Salute è il principale programma di prevenzione sanitaria di iniziativa sportiva di A.S.C. La VII edizione 2025 ha toccato 15 città italiane, da Cremona a Frosinone, nel periodo maggio–ottobre 2025. Ogni tappa ha allestito un villaggio della salute con 8 ambulatori specialistici gratuiti — cardiologico, nutrizionale, psicologico, audiometrico, reumatologico, dell'equilibrio, della salute orale e veterinario. Dal 2018 il Tour ha erogato complessivamente oltre 70.000 consulti medici gratuiti. Partner dell'iniziativa: EG STADA Group, S.I.M.M.G., con il patrocinio del MLPS.

Spiagge della Salute — l'esordio 2025

Spiagge della Salute è una nuova iniziativa estiva itinerante nata dalla collaborazione tra A.S.C. e il SIB – Sindacato Italiano Balneari (Confcommercio), con il sostegno del Ministero della Salute e del MLPS. Il debutto è avvenuto il 6 luglio 2025 a Pescara. Il 19 dicembre 2025 è stata sottoscritta la Convenzione Quadro per lo sviluppo della rete nazionale "Spiagge della Salute – Villaggi dello Sport", un modello innovativo destinato a essere espanso nel 2026.

15	8	70.000+
Tappe Tour della Salute 2025	Ambulatori specialistici per tappa	Consulti medici gratuiti dal 2018

Copia Conforme

PARTE V — TERRITORIO E RETE NAZIONALE

13. La rete nazionale A.S.C.

A.S.C. è presente in tutte le 20 regioni italiane e in 101 province su 110, con 19 Comitati Regionali (più 1 Commissariato Marche) e 90 Comitati Provinciali operativi. Nel 2025 l'Ente ha trasferito ai territori 931.777 € in contributi.

Articolazione territoriale per macroarea

Macroarea	Regioni	Comitati Provinciali
Nord-Ovest	Piemonte, Lombardia, Liguria, Valle d'Aosta	18
Nord-Est	Veneto, Trentino, Friuli, Emilia-Romagna	16
Centro	Toscana, Umbria, Marche, Lazio	19
Sud e Isole	Abruzzo, Campania, Puglia, Sicilia, Sardegna e altre	37
Totale	**20 regioni**	**90**

Distribuzione dei contributi territoriali 2025

Nel 2025 A.S.C. ha destinato al sostegno del territorio 931.777 € di contributi. La distribuzione privilegia in modo netto le ASD/SSD affiliate — i soggetti che erogano concretamente l'attività sportiva ai cittadini.

Destinatario	Importo	Quota %
ASD/SSD affiliate	516.905 €	55,48%
Comitati Provinciali	370.622 €	39,78%
Comitati Regionali	44.250 €	4,75%
Totale contributi ai territori	**931.777 €**	**100,00%**

> Oltre il 55% dei contributi destinati al territorio va direttamente alle ASD/SSD affiliate. È la traduzione concreta del principio di sussidiarietà: il valore dello sport nasce nei territori, e il livello nazionale serve a sostenere chi quel valore lo produce ogni giorno.

Copia Conforme

PARTE VI — SOSTENIBILITÀ ESG

14. Rating ESG e dimensioni ambientale, sociale e di governance

Il rating ESG 2025: da BB a BBB

Nel 2025 il rating ESG di A.S.C. è migliorato di un livello, passando da BB a BBB. Un riconoscimento che riflette l'impegno dell'Ente nell'integrare i principi di sostenibilità ambientale, sociale e di governance all'interno dei propri modelli organizzativi. Il miglioramento del rating costituisce un elemento premiante nel calcolo del contributo ordinario assegnato per il 2026.

Il rating ESG misura il grado di adozione delle best practice di sostenibilità ambientale, sociale e di governance da parte degli Enti di Promozione Sportiva, attraverso uno studio svolto da esperti indipendenti incaricati da Sport e Salute S.p.A. Le classi di rating sono articolate in tre livelli: A+/AA/AA+/AAA (elevata adozione), A/BB/BBB (adozione parziale), B/C (allineamento limitato).

Posizionamento di A.S.C. nel rating ESG di sistema

Ente di Promozione Sportiva	Rating 2024	Rating 2025
ACSI	BBB	A+
AICS	BB	A+
A.S.C. — Attività Sportive Confederate	**BB**	**BBB**
ASI	BBB	A
CNS LIBERTAS	BBB	BBB
CSAIN	BB	A
CSEN	BBB	A+
ENDAS	BB	AA
OPES	A	A+
PGS	A	A+

Dimensione ambientale

Lo sport è un'attività che si svolge nei territori e negli ecosistemi. Per A.S.C. la sostenibilità ambientale non è un tema accessorio: è parte costitutiva dell'idea stessa di pratica sportiva responsabile. Il nuovo Statuto del 19 dicembre 2025 ha esplicitamente esteso le finalità statutarie alla tutela e valorizzazione dell'ambiente, alla sicurezza, al salvamento e alla protezione civile.

Riconoscimento Associazione di Protezione Ambientale
È in corso di istruttoria, presso il MASE, il procedimento di riconoscimento di A.S.C. quale Associazione di Protezione Ambientale ai sensi della Legge 349/1986. Il completamento del percorso è previsto nel corso del 2026.

Sport & Ambiente — progetto educativo 2025
Finanziato dal Dipartimento per le Politiche della Famiglia nell'ambito del Bando Educare Insieme. Ha portato nelle scuole, nelle ASD e nei Comitati territoriali percorsi educativi sulla cultura dell'ambiente e della sostenibilità attraverso lo sport.

Alimentour — sport, alimentazione consapevole, filiere sostenibili
Progetto innovativo finanziato dal Dipartimento per lo Sport che intreccia sport, alimentazione consapevole e sostenibilità delle filiere. Al 31.12.2025 risulta un risconto passivo di 90.864 € a garanzia della prosecuzione delle attività nel 2026.

Copia Conforme

Razionalizzazione patrimoniale
Nel 2025 A.S.C. ha dismesso l'immobile non strumentale di Via Salita di Castel Giubileo 2 in Roma. L'operazione ha generato una minusvalenza di 82.229 € iscritta tra gli oneri straordinari, ampiamente compensata dai benefici operativi e ambientali di lungo periodo.

Digitalizzazione e mobilità sostenibile
Il sistema di tesseramento, l'affiliazione, la gestione dei progetti, l'archiviazione documentale e la rendicontazione sono prevalentemente digitali. La partnership con DRIVALIA introduce soluzioni di mobilità sostenibile per tesserati, dirigenti e tecnici.

Dimensione sociale

La dimensione sociale è il fronte naturale di un Ente di Promozione Sportiva: lo sport è esso stesso veicolo di inclusione, di salute, di prevenzione, di costruzione di legami comunitari. La rendicontazione ESG di A.S.C. nella dimensione "S" si articola attorno a quattro temi: inclusione, salute pubblica, parità di genere, tutela dei minori e safeguarding.

Inclusione attraverso lo sport
Il progetto "La Salute al Centro", finanziato dal MLPS sugli Avvisi 2/2023 e 2/2024, ha raggiunto il proprio apice nell'esercizio 2025, con il completo impiego dei risconti residui 2024 (465.560 €) e l'avvio del nuovo progetto Sport360 sull'Avviso 2/2025 (390.510 € di risconti al 31.12.2025).

Salute pubblica e prevenzione
Il Tour della Salute (VII edizione 2025, oltre 70.000 consulti medici gratuiti dal 2018) e Spiagge della Salute (esordio 2025) sono i due programmi di punta nell'ambito della prevenzione sanitaria di iniziativa sportiva, sostenuti dai patrocini del MLPS, della S.I.M.M.G., dal contributo di EG STADA Group e dalla collaborazione con il SIB-FIPE.

Parità di genere e leadership femminile
Il 2025 ha segnato un cambio di paradigma con l'elezione, per la prima volta nella storia degli EPS, di una donna alla Presidenza Nazionale. La presenza femminile è significativa anche nel Consiglio Nazionale, negli Organi di Giustizia, tra i tecnici e tra i tesserati.

Tutela dei minori e Safeguarding Office
Il nuovo Statuto del 19 dicembre 2025 ha istituito il Safeguarding Office, presidio dedicato alla tutela dei diritti, della dignità e dell'incolumità psicofisica dei tesserati, con particolare attenzione ai minori e alle persone fragili. Recepisce le previsioni della Riforma dello Sport (D.Lgs. 36/2021).

Dimensione di governance

La governance di A.S.C. è strutturata per garantire la separazione dei poteri, la trasparenza dei processi, la rendicontabilità delle decisioni. Il nuovo Statuto del 19 dicembre 2025 ha rafforzato i principi di democraticità interna, trasparenza, pari opportunità e non discriminazione.

Separazione dei poteri
Separazione tra organi di indirizzo (Consiglio Nazionale), esecuzione (Giunta Nazionale, Presidente, Direzione Generale) e controllo (Collegio dei Revisori, Procura Nazionale, Consiglio di Giustizia, Commissione di Appello).

Doppio controllo contabile
Revisione legale di Deloitte & Touche S.p.A. e controllo del Collegio dei Revisori.

Trasparenza
Disponibilità degli atti di bilancio agli affiliati almeno 15 giorni prima dell'Assemblea. Trasmissione documentale al CONI per i controlli di rito. Pubblicazione del Bilancio Sociale e del Bilancio di Esercizio sul sito istituzionale e deposito al RUNTS.

Copia Conforme

Controlli interni

Sistema di delega presidenziale formalizzato con limiti economici. Quattro livelli di firma sui conti correnti, regole di incompatibilità, ciclo autorizzativo dei pagamenti.

Copia Conforme

PARTE VII — LEGALITÀ, COMPLIANCE E TERZO SETTORE

15. Modello 231, Codice Etico e presidi di compliance

Modello di Organizzazione 231

A.S.C. ha avviato il percorso di adozione di un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs. 231/2001, con l'obiettivo di prevenire la commissione di reati nell'interesse o a vantaggio dell'Ente. Il percorso si inquadra in una più ampia strategia di rafforzamento della compliance normativa che ha visto, nel 2026, l'attivazione di consulenze specialistiche dedicate.

Mappa dei rischi e delle aree presidiate

Rapporti con la Pubblica Amministrazione
Procedure formalizzate per la gestione di bandi, avvisi pubblici, certificazioni di progetto, accessi ai fondi pubblici. Tracciabilità integrale dei flussi e segregazione dei ruoli.

Lavoro e collaborazioni
Applicazione del CCNL Sport, gestione formalizzata dei contratti, controlli su assunzioni e collaborazioni, prevenzione del lavoro irregolare nel sistema sportivo.

Ciclo passivo (acquisti)
Selezione fornitori secondo principi di trasparenza e concorrenza, doppia firma sugli ordini di acquisto, controllo formale e sostanziale delle fatture passive.

Ciclo attivo (incassi e quote)
Gestione informatizzata di affiliazione e tesseramento, riconciliazioni periodiche, separazione tra incasso e contabilizzazione.

Progetti finanziati
Rendicontazione analitica per progetto, archiviazione documentale, audit interno, certificazione del bilancio di progetto.

Sicurezza informatica e dati
Sistemi di backup, antivirus, controllo accessi, GDPR, cybersecurity di base, formazione del personale.

> Il completamento dell'iter di adozione del MOG 231 e la formalizzazione dell'Organismo di Vigilanza (OdV) rappresentano una linea di lavoro prioritaria per il 2026.

Codice Etico e Safeguarding

A.S.C. opera nel rispetto dei principi etici di legalità, lealtà, correttezza, rispetto della dignità della persona, trasparenza, integrità, non discriminazione, riservatezza, divieto del conflitto di interessi. Il Safeguarding Office riceve segnalazioni di comportamenti scorretti, molestie, discriminazioni, abusi; coordina l'attività formativa di prevenzione rivolta a tecnici, dirigenti e figure di prossimità delle ASD/SSD; predispone linee guida e procedure operative di prevenzione; collabora con le competenti autorità giudiziarie e amministrative; riferisce annualmente al Consiglio Nazionale.

Whistleblowing

In coerenza con le previsioni del D.Lgs. 24/2023, A.S.C. ha avviato il percorso di adozione di un sistema di whistleblowing interno. Il sistema garantirà: la riservatezza dell'identità del segnalante; la protezione del segnalante da atti di ritorsione; la tracciabilità della gestione delle segnalazioni; l'archiviazione sicura della documentazione; la formazione del personale sull'utilizzo dello strumento.

Copia Conforme

Privacy e GDPR

A.S.C. è titolare del trattamento dei dati personali di oltre un milione di tesserati, di tecnici, di dirigenti e di collaboratori. Il presidio del rispetto del Regolamento (UE) 2016/679 (GDPR) e del Codice Privacy (D.Lgs. 196/2003 come novellato dal D.Lgs. 101/2018) è un obbligo organizzativo e una responsabilità etica. Sono stati designati un DPO, aggiornato il registro dei trattamenti, adottate misure di sicurezza informatiche adeguate e procedure di data breach conformi alla normativa.

Sicurezza sul lavoro

Il presidio della sicurezza sul lavoro è organizzato in coerenza con il D.Lgs. 81/2008 e si articola nei seguenti elementi: Documento di Valutazione dei Rischi (DVR) aggiornato; nomina del Medico Competente; sorveglianza sanitaria periodica per i lavoratori esposti; nomina dell'RSPP e del RLS; formazione obbligatoria del personale; piano di emergenza ed evacuazione della sede; presidi antincendio e di primo soccorso.

Trasparenza e revisione contabile

Bilancio di Esercizio Pubblicazione sul sito istituzionale www.ascsport.it; deposito al RUNTS; trasmissione al CONI dopo l'approvazione assembleare; revisione legale di Deloitte & Touche S.p.A.
Bilancio Sociale Pubblicazione sul sito istituzionale; deposito al RUNTS; redazione conforme alle Linee Guida MLPS del 4 luglio 2019.
Statuto e Regolamenti Pubblicazione integrale sul sito istituzionale; nuovo Statuto approvato il 19 dicembre 2025.
Compensi Cariche elettive a titolo gratuito; compensi del Collegio dei Revisori esplicitati (3.000 € al Presidente, 1.500 € a ciascun componente effettivo).
Contributi pubblici (obbligo L. 124/2017) Pubblicazione, sul sito o nel Bilancio, di tutti i contributi pubblici ricevuti superiori a 10.000 € l'anno.

Copia Conforme

PARTE VII — LEGALITÀ, COMPLIANCE E TERZO SETTORE

16. A.S.C. nel Terzo Settore e il lavoro sportivo

A.S.C. nel Terzo Settore

A.S.C. è un'Associazione di Promozione Sociale iscritta al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS). La doppia natura — Ente di Promozione Sportiva riconosciuto dal CONI e Associazione di Promozione Sociale ETS — è una specificità qualificante. Il nuovo Statuto del 19 dicembre 2025 ha pienamente integrato la dimensione del Terzo Settore nell'identità statutaria dell'Ente, recependo organicamente le previsioni del D.Lgs. 117/2017.

Rete Associativa e RUNTS

Con Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 dicembre 2022, A.S.C. è stata riconosciuta quale Rete Associativa ai sensi dell'art. 41 del D.Lgs. 117/2017. Tale qualifica consente all'Ente di svolgere funzioni di supporto, qualificazione e rappresentanza degli oltre 560 Enti del Terzo Settore aderenti alla rete.

560+	5/12/2022	RUNTS	art. 41
ETS aderenti alla Rete Associativa	Data del Decreto MLPS	Iscrizione APS attiva	D.Lgs. 117/2017 di riferimento

Servizio Civile Universale

Nel 2025 è proseguito il percorso di accreditamento e sviluppo del Servizio Civile Universale in collaborazione con il Dipartimento per le Politiche Giovanili e il Servizio Civile Universale della Presidenza del Consiglio dei Ministri. L'obiettivo è coinvolgere, nel prossimo biennio, giovani operatori volontari in progetti di promozione sportiva, prevenzione sanitaria, inclusione sociale e rigenerazione territoriale realizzati in sinergia con le ASD/SSD affiliate e i Comitati territoriali.

Riforma dello Sport e tutela del lavoro sportivo

Il D.Lgs. 36/2021 e i successivi decreti correttivi hanno introdotto una riforma strutturale del settore sportivo italiano. A.S.C. ha svolto, e continuerà a svolgere, un ruolo di accompagnamento delle Associazioni affiliate nell'attuazione della riforma. Le linee di assistenza fornite alle ASD/SSD affiliate comprendono: adeguamenti statutari, iscrizione al RAS, applicazione del CCNL Sport, coperture assicurative obbligatorie e facoltative, safeguarding e tutela dei minori, tutela sanitaria degli atleti, sicurezza sul lavoro (D.Lgs. 81/08), HACCP, buste paga, consulenza fiscale e legale, iscrizione al RUNTS e accesso ai benefici fiscali ETS.

Copia Conforme

PARTE VIII — DIMENSIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

17. Risultati economici e solidità patrimoniale

L'esercizio 2025 si è chiuso con risultati eccellenti su tutti i principali indicatori di gestione. Il valore della produzione è cresciuto del 18,4% (da 3.757.308 € a 4.449.908 €), il risultato della differenza tra valore e costi della produzione è positivo per 538.354 €, il risultato netto è positivo per 413.162 € (a fronte di 18.042 € del 2024), il patrimonio netto si è rafforzato di oltre 400 mila euro raggiungendo 2.953.109 €.

4,45 M€	+538.354 €	413.162 €	2,95 M€
Valore della produzione 2025	**Risultato della gestione caratteristica**	**Utile netto 2025**	**Patrimonio netto al 31.12.2025**
+18,4% sul 2024		era 18.042 € nel 2024	

Composizione dei ricavi 2025

La struttura dei ricavi riflette la duplice natura di A.S.C.: un Ente che si finanzia con risorse proprie (quote di affiliazione e tesseramento, ricavi da manifestazioni e da attività formative) e con contributi pubblici legati a progettualità di interesse generale.

Voce di ricavo	2024	2025	Variazione
Contributi Sport e Salute S.p.A.	1.033.356 €	1.395.770 €	362.414 €
Contributi Stato, Enti pubblici, altri Enti	680.832 €	1.024.410 €	343.578 €
Contributi Regioni, Province, Comuni	135.353 €	122.853 €	-12.500 €
Quote di affiliazione	386.430 €	375.400 €	-11.030 €
Quote di tesseramento	549.955 €	552.532 €	2.577 €
Ricavi da manifestazioni sportive	107.466 €	142.958 €	35.492 €
Ricavi da iniziative formative	784.051 €	792.674 €	8.623 €
Ricavi diversi	79.865 €	43.311 €	-36.554 €
Totale valore della produzione	**3.757.308 €**	**4.449.908 €**	**692.600 €**

> Il 65,88% dei costi della produzione è destinato all'attività sportiva e formativa, contro il 34,12% destinato a funzionamento e costi generali. È un indicatore che pone A.S.C. al 2° posto su 14 EPS per incidenza della spesa sportiva sui costi totali, nettamente al di sopra della media di sistema (circa 62%).

Solidità patrimoniale e finanziaria

Indicatore patrimoniale	31.12.2024	31.12.2025
Patrimonio netto	2.539.947 €	2.953.109 €
Disponibilità liquide (cassa, conti correnti)	2.408.732 €	2.614.523 €
Crediti totali	1.120.560 €	1.629.756 €
Debiti verso banche (mutui ICS)	350.403 €	202.277 €
Fondo TFR a tutela dei dipendenti	40.526 €	48.255 €
Risconti passivi (progetti pluriennali)	888.430 €	659.133 €
Totale Attivo = Totale Passivo	**4.042.436 €**	**4.260.693 €**

Copia Conforme

PARTE VIII — DIMENSIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

18. Distribuzione del valore aggiunto

Il prospetto di distribuzione del valore aggiunto evidenzia come la ricchezza prodotta da A.S.C. nel 2025 sia stata ripartita tra le diverse categorie di stakeholder. Oltre il 71% del valore prodotto è andato direttamente al sistema sportivo — territori, ASD/SSD, manifestazioni, tesserati, formazione. Solo una quota contenuta è stata accantonata a patrimonio. Una distribuzione che testimonia la natura sostanzialmente associativa e mutualistica dell'Ente: ciò che entra a sistema, ritorna al sistema.

Destinazione del valore aggiunto	Quota %
Territori e ASD/SSD affiliate	20,94%
Sistema sportivo (manifestazioni, formazione)	36,28%
Tesserati e affiliati (coperture assicurative)	11,32%
Lavoratori (dipendenti, collaboratori, organi)	9,39%
Fornitori e consulenti	6,29%
Funzionamento sede nazionale	3,01%
Sistema pubblico (imposte)	2,18%
Sistema finanziario	0,61%
Patrimonio (utile destinato a riserva)	9,28%
Totale valore distribuito	**100,00%**

Posizionamento nel sistema EPS

Il Documento Sport e Salute "Rating degli EPS 2025" del 10 marzo 2026 consente di leggere il posizionamento di A.S.C. all'interno del sistema dei 14 Enti di Promozione Sportiva riconosciuti dal CONI.

Focalizzazione sull'attività sportiva — 2° posto su 14 EPS
A.S.C. destina circa il 77% della spesa all'attività sportiva sui costi totali, a fronte di una media di sistema del 62%.

Patrimonializzazione — 6° posto su 14 EPS
Con 2.540 mila euro al 31.12.2024. A seguito del risultato 2025, il Patrimonio Netto al 31.12.2025 si attesta a 2.953.109 €, in ulteriore rafforzamento.

Contributo ordinario 2026 — 5° posto su 14 EPS
Per il 2026, A.S.C. ha ottenuto l'assegnazione di un contributo ordinario complessivo di 1.319.441 € (+15% sul 2025), salendo al 5° posto della classifica EPS.

Copia Conforme

PARTE IX — PROSPETTIVE 2026

19. Linee strategiche 2026 e Budget di previsione

Con il nuovo Statuto approvato dall'Assemblea Nazionale Straordinaria del 19 dicembre 2025, A.S.C. affronta il 2026 in una fase di profonda trasformazione del sistema sportivo, del Terzo Settore e dell'economia dei servizi. L'Ente rafforza il proprio ruolo come soggetto di riferimento per la promozione sportiva, per lo sviluppo territoriale e per la tutela del lavoro sportivo.

Le dieci linee strategiche del 2026

01 — Piena attuazione del nuovo Statuto
Regolamenti attuativi su Safeguarding, Delegato Provinciale e tutela ambientale.

02 — Completamento riconoscimento Associazione di Protezione Ambientale
Ai sensi della L. 349/1986, presso il MASE.

03 — Completamento riconoscimento EPS Paralimpico
Presso il Comitato Italiano Paralimpico (CIP).

04 — Accreditamento Servizio Civile Universale
Con il primo bando di reclutamento di volontari.

05 — Tessera GOLD e nuove partnership
Attivazione della convenzione Generali, sviluppo di Spiagge della Salute con SIB-FIPE, mobilità sostenibile con DRIVALIA.

06 — VIII Tour della Salute
15 nuove tappe da Gorizia a Reggio Calabria, presentato al Ministero della Salute il 9 aprile 2026.

07 — Integrazione territoriale con Confcommercio locali
Per i servizi di compliance alle ASD/SSD (DVR, D.Lgs. 81/08, medico competente, HACCP, buste paga, consulenza fiscale e legale).

08 — Rafforzamento del presidio confederale
Confederazione dello Sport, FIIS, EBISport a tutela del lavoro sportivo e del corretto utilizzo del CCNL Sport.

09 — Sviluppo del MOG 231
Completamento dell'iter di adozione e formalizzazione dell'Organismo di Vigilanza.

10 — Strategia di comunicazione integrata
Media relations, digitale ed eventi a sostegno della riconoscibilità istituzionale dell'Ente.

Budget di previsione 2026

In sede di predisposizione del Budget 2026 (approvato dal Consiglio Nazionale con deliberazione del 30 gennaio 2026), Sport e Salute S.p.A. aveva comunicato l'assegnazione della I tranche del contributo 2026 pari a 1.032.607 €, successivamente integrata dalla II tranche deliberata dal CdA il 10 marzo 2026 per ulteriori 286.835 €, per un contributo totale 2026 pari a 1.319.441 € (+15% sul 2025, con A.S.C. al 5° posto su 14 EPS).

Voce del Budget 2026	Attività centrale	Attività territoriale	Totale
Valore della produzione	3.544.896 €	2.129.000 €	5.673.896 €
Costi della produzione	4.071.750 €	2.057.000 €	6.128.750 €
Risultato economico 2026 (post II tranche)			**-307.019 €**

Copia Conforme

La perdita programmatica per il 2026 (-307.019 €) è riconducibile a scelte deliberate dalla Giunta Nazionale, orientate a sostenere lo sviluppo dell'attività sportiva, progettuale e formativa dell'Ente. La perdita trova ampia e adeguata copertura nel Patrimonio Netto al 31 dicembre 2025 (2.953.109 €) e, tenuto conto del risultato previsto, il Patrimonio Netto al 31.12.2026 si ridetermina in circa 2.646.090 €, mantenendo A.S.C. saldamente nel terzo superiore della graduatoria di patrimonializzazione del sistema EPS.

Considerazioni finali

Il primo Bilancio Sociale di A.S.C. – Attività Sportive Confederate riferito all'esercizio 2025 si chiude con la consapevolezza di un anno particolarmente significativo, ricco di trasformazioni istituzionali, di scelte strategiche, di risultati operativi. Lo abbiamo voluto strutturare in modo aperto, dettagliato, comparabile, perché possa essere uno strumento di lavoro — e non solo di rendicontazione — per gli affiliati, per i tesserati, per le istituzioni, per tutti gli stakeholder.

Il 2026 sarà l'anno della trasformazione strutturata: l'attuazione del nuovo Statuto, il completamento del riconoscimento ambientale, l'attivazione della Tessera GOLD con Generali, lo sviluppo di Spiagge della Salute, la VIII edizione del Tour della Salute, il pieno avvio del Servizio Civile Universale, il rafforzamento del presidio confederale e dei servizi alle ASD/SSD. Sono linee di lavoro coerenti con la visione di A.S.C. quale infrastruttura di sistema al servizio dello sport italiano: presidio della legalità, custode delle tutele del lavoro sportivo, promotore di salute e prevenzione, attore della transizione ecologica e sociale del Paese.

> *«Confermiamo la dedica di questo lavoro a tutte le dirigenti, allenatrici, atlete e volontarie che ogni giorno costruiscono, spesso nell'ombra, lo sport italiano. A.S.C. continuerà ad essere, anche nel 2026, il luogo in cui questa visione troverà piena attuazione.»*
>
> **— Avv. Maria Cecilia Morandini, Presidente Nazionale A.S.C.**

Copia Conforme

Copia Conforme

BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

Documenti contabili e relazioni degli organi

La presente sezione raccoglie i documenti che compongono il Bilancio di Esercizio 2025 di A.S.C. – Attività Sportive Confederate APS-ETS, deliberato dal Consiglio Nazionale e sottoposto all'approvazione dell'Assemblea Nazionale degli Affiliati: la Relazione del Presidente, lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico, la Nota Integrativa, la Relazione del Collegio dei Revisori e la deliberazione del Consiglio Nazionale.

I dati economici e patrimoniali qui riportati coincidono integralmente con quelli richiamati nella Parte VIII del Bilancio Sociale e sono stati assoggettati a revisione legale da parte della Società di Revisione Deloitte & Touche S.p.A. e ai controlli del Collegio dei Revisori. I prospetti sono redatti in unità di euro.

Relazione del Presidente Nazionale

Copia Conforme

Premessa

Carissime, carissimi,

ho l'onore e la profonda responsabilità di condividere con Voi il Bilancio Consuntivo chiuso al 31 dicembre 2025, primo esercizio che rappresento in qualità di Presidente di A.S.C. – Attività Sportive Confederate, dopo l'elezione avvenuta il 25 luglio 2025 ad opera dell'Assemblea Nazionale Straordinaria Elettiva.

Il 2025 è stato, sotto ogni profilo, un anno straordinario e storico per il nostro Ente e, più in generale, per l'intero movimento sportivo italiano. Un anno intenso, scandito da due Assemblee Nazionali Elettive, dall'approvazione di un nuovo Statuto, dalla sigla di partnership strategiche di grande rilievo, dal consolidamento del presidio istituzionale di A.S.C. nei luoghi chiave del sistema sportivo nazionale e da un risultato economico particolarmente positivo, con un utile netto di esercizio pari ad euro 413.162, in forte crescita rispetto agli euro 18.042 registrati nel 2024.

Un anno di svolta istituzionale

L'8 marzo 2025, presso il Centro Tecnico Federale di Coverciano, si è svolta l'Assemblea Nazionale Elettiva Ordinaria, che ha sancito il rinnovo degli Organi dell'Ente per il quadriennio 2025/2028 confermando alla guida di A.S.C. l'Avv. Luca Stevanato. Il nuovo Consiglio Nazionale si è insediato il 7 aprile 2025, avviando immediatamente il programma di lavoro del quadriennio attraverso l'attribuzione delle deleghe operative e l'avvio dei principali progetti strategici pluriennali.

Il 16 maggio 2025, nella cornice del Salone d'Onore del Foro Italico, nell'ambito del Consiglio Nazionale CONI Elettivo, sono stata eletta tra i cinque rappresentanti degli Enti di Promozione Sportiva in seno al Consiglio Nazionale CONI per il quadriennio olimpico 2025/2028. A seguito delle dimissioni rassegnate dall'Avv. Stevanato il 9 luglio 2025, in attuazione dell'art. 35 dello Statuto, il 25 luglio 2025 l'Assemblea Nazionale Straordinaria Elettiva mi ha eletta Presidente Nazionale di A.S.C.: la prima volta nella storia in cui una donna è chiamata a guidare un Ente di Promozione Sportiva riconosciuto dal CONI.

> *«Oggi lo sport italiano ha compiuto un passo in avanti verso una rappresentanza più equa, inclusiva e moderna: una tappa storica per tutto il movimento sportivo italiano, un segnale di fiducia verso un cambiamento necessario, concreto, basato sul merito.»*

Il 3 novembre 2025, nel corso della seduta del Consiglio Nazionale del CONI, sono stata insignita della Stella d'Oro al Merito Sportivo, la più alta onorificenza del sistema sportivo italiano. Il 19 novembre 2025 l'Assemblea della Confederazione Italiana dello Sport – Confcommercio Imprese per l'Italia mi ha eletta Presidente della Confederazione stessa, soggetto che riunisce le associazioni datoriali del settore sportivo nell'ambito del sistema Confcommercio. Tale incarico rafforza il presidio di A.S.C. nei luoghi di rappresentanza nazionale del comparto sportivo e imprenditoriale e consolida l'attuazione del CCNL dello Sport, il potenziamento di EBISport e lo sviluppo di una rete integrata di servizi per le imprese e per le associazioni sportive.

L'Assemblea Straordinaria del 19 dicembre 2025 e il nuovo Statuto

Il secondo momento istituzionale cardine dell'anno è stato l'Assemblea Nazionale Straordinaria del 19 dicembre 2025, tenutasi a Roma presso la sede nazionale di Confcommercio – Imprese per l'Italia in Piazza G.G. Belli, che ha approvato il nuovo Statuto dell'Ente, successivamente omologato dal CONI con deliberazione della Giunta Nazionale n. 8 del 20 gennaio 2026. Il nuovo Statuto introduce e consolida, in particolare:

- l'adeguamento organico al Codice del Terzo Settore (D.Lgs. 117/2017), qualificando A.S.C. come Associazione di Promozione Sociale iscritta al RUNTS;
- l'adeguamento alla Riforma dello Sport (D.Lgs. 36/2021), con integrazione delle disposizioni in materia di lavoro sportivo, tesseramento, settore dilettantistico e tutela dei minori;
- l'estensione delle finalità statutarie ad ambiti strategici quali tutela e valorizzazione dell'ambiente, sicurezza, salvamento, protezione civile e formazione;
- l'istituzione del Safeguarding Office, a presidio della tutela dei diritti, della dignità e dell'incolumità psicofisica dei tesserati, con particolare attenzione ai minori;
- l'introduzione della figura del Delegato Provinciale democraticamente eletto, a rafforzamento della rappresentanza territoriale;
- il rafforzamento dei principi di democraticità interna, trasparenza, pari opportunità di genere e non discriminazione.

Il nuovo Statuto rappresenta il presupposto ordinamentale su cui si fonda il piano di sviluppo 2026-2028, orientato all'innovazione dei servizi, alla tutela del lavoro sportivo e alla diffusione capillare dello sport come strumento di salute pubblica, inclusione sociale e prevenzione delle fragilità. A latere dell'Assemblea si è svolto il Convegno Nazionale A.S.C. "Sport, Giovani e Futuro: strategie condivise per le nuove generazioni", con la partecipazione del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti e Vicepremier on. Matteo Salvini, occasione della sigla ufficiale delle tre convenzioni strategiche con GENERALI, DRIVALIA e SIB-FIPE.

Reti istituzionali, progetti e attività del 2025

Il 2025 ha consolidato il ruolo di A.S.C. quale infrastruttura di sistema nel panorama dello sport italiano. L'Ente opera in stretta sinergia con CONI, Sport e Salute S.p.A., Confcommercio – Imprese per l'Italia, F.I.I.S., EBISport, Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (riconoscimento quale Rete Associativa con oltre 560 APS aderenti), Ministero della Salute, Ministero dell'Interno, Dipartimento per lo Sport e Dipartimento per le Politiche della Famiglia. Attraverso sette progetti nazionali che hanno coinvolto tutte le venti regioni italiane, A.S.C. ha introdotto all'attività sportiva oltre 30.000 cittadini, con particolare attenzione ai giovani provenienti da contesti difficili, agli over 65 e alle persone con patologie croniche. Nel 2025 si è svolta la VII edizione del Tour della Salute, con 15 tappe da maggio a ottobre, e ha esordito il nuovo modello Spiagge della Salute, con il debutto del 6 luglio 2025 a Pescara.

I numeri del nostro Ente

I dati ufficiali pubblicati da Sport e Salute S.p.A. il 10 marzo 2026 (documento "Rating degli EPS 2025"), estratti dal Registro Nazionale delle Attività Sportive Dilettantistiche (RASD) alla data di cut-off del 31 gennaio 2026, certificano la consistenza organizzativa di A.S.C. al 31 dicembre 2025 a confronto con il 2024.

Consistenza al 31.12.2025 — confronto con il 2024

Indicatore di consistenza	2024	2025	Δ assoluto	Δ %
Atleti tesserati	1.008.407	1.032.167	+23.760	+2,36%

Copia Conforme

Indicatore di consistenza	2024	2025	Δ assoluto	Δ %
ASD/SSD affiliate	6.181	6.134	-47	-0,76%
Tecnici e Ufficiali di Gara	14.593	15.404	+811	+5,56%

Serie storica della consistenza A.S.C. — requisiti CONI (2018-2025)

La tabella riporta la serie storica dei principali requisiti CONI per A.S.C., aggiornata con i dati ufficiali RASD pubblicati da Sport e Salute S.p.A. il 10 marzo 2026.

Requisito CONI	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
ASD/SSD reg. CONI	6.134	6.181	5.914	5.435	5.293	5.032	5.016	4.541
Basi associative	587	630	754	986	1.066	1.093	1.187	260
Totale tesserati	1.032.167	1.008.407	828.390	707.689	653.155	780.625	780.434	578.221
Regioni (min 15)	20	20	20	19	17	19	17	17
Province (min 70)	101	102	98	94	82	94	84	81

La serie storica evidenzia la crescita strutturale dell'Ente nell'ultimo decennio: il numero delle ASD/SSD iscritte al registro CONI passa da 4.541 (2015) a 6.134 (2025), mentre il totale tesserati cresce da 578.221 (2018) a oltre 1.032.000 (2025), quasi raddoppiando il volume di attività sportiva gestita.

Copia Conforme

BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

Posizionamento di A.S.C. nel sistema degli EPS

Copia Conforme

ASD/SSD iscritte al registro per EPS — serie storica 2018-2025

La tabella riporta il numero delle società sportive iscritte al Registro CONI/RASD per ciascun EPS al 31 dicembre degli anni 2018-2025. La colonna 2025 è aggiornata con i dati ufficiali pubblicati da Sport e Salute S.p.A.

EPS	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
CSEN	15.588	15.022	14.746	14.595	13.254	13.651	13.582	13.962
ASI	8.573	9.026	9.476	10.227	9.857	8.933	7.924	8.038
UISP	10.698	10.646	10.044	8.364	9.199	8.788	9.974	9.082
CSI	8.709	8.276	9.256	8.288	9.318	8.890	10.183	9.431
ACSI	7.762	7.928	7.893	7.759	7.332	7.823	7.390	7.238
OPES	4.066	5.623	6.390	7.141	7.216	7.421	6.607	6.019
AICS	6.583	6.316	6.380	6.841	7.015	6.258	6.664	6.546
A.S.C.	4.541	5.014	5.024	5.293	5.429	5.914	6.181	6.134
LIBERTAS	4.288	4.676	4.358	3.605	4.643	4.970	6.776	6.705
MSP	3.394	3.435	3.381	3.420	3.950	3.461	3.601	3.291
ENDAS	2.833	3.084	2.982	3.294	3.763	3.682	3.278	2.989
ACLI	2.897	2.687	2.706	3.144	3.054	2.329	2.803	2.737
CSAIN	3.175	3.312	2.992	3.067	3.030	3.156	3.276	2.690
PGS	1.863	1.924	1.936	1.937	1.993	1.906	2.146	2.078
TOTALE	**84.970**	**86.969**	**87.564**	**86.975**	**89.053**	**87.182**	**90.385**	**86.940**

Il sistema EPS complessivo registra al 31.12.2025 un totale di 86.940 ASD/SSD affiliate, in leggera contrazione del 3,81% rispetto al 2024 (90.385). A.S.C. si colloca all'8° posto su 14 EPS per numero di affiliate (6.134), con una dinamica stabile rispetto al 2024 e una crescita storica significativa rispetto al 2018 (+35,1%).

Contributi assegnati agli EPS — serie storica 2018-2025 (euro)

La tabella riporta i contributi assegnati annualmente da Sport e Salute S.p.A. a ciascun EPS. La colonna 2025 è aggiornata sulla base del documento "Allocazione Contributi EPS 2025".

EPS	2021	2022	2023	2024	2025
UISP	1.776.774	3.705.527	1.634.229	2.065.725	2.077.682
CSI	1.723.355	3.929.922	1.336.120	2.061.907	2.068.186
CSEN	1.946.117	3.106.187	1.752.524	2.239.739	2.257.022
ASI	1.302.633	3.007.900	1.207.631	1.934.572	2.085.328
AICS	1.388.154	2.562.891	1.050.124	1.566.994	1.573.999
ACSI	1.178.656	2.521.653	1.030.551	1.543.310	1.547.090
OPES	1.028.969	2.071.128	915.275	1.327.679	1.379.599
LIBERTAS	715.479	1.203.844	580.013	1.116.476	1.218.361
A.S.C.	967.829	1.398.169	517.390	1.063.949	1.147.340
ACLI	603.565	1.816.718	544.558	966.306	951.204
ENDAS	464.069	1.086.857	426.592	902.892	884.210
CSAIN	657.091	1.381.129	414.639	755.216	805.134
MSP	518.273	1.815.324	472.770	752.192	791.465
PGS	557.978	1.071.826	247.915	583.492	611.400
Totale	**14.828.942**	**30.679.075**	**12.130.331**	**18.880.451**	**19.398.020**

Il dato A.S.C. 2025 in tabella (euro 1.147.340) corrisponde al contributo ordinario allocato da Sport e Salute S.p.A. e include affiliazione e tesseramento. Il totale "Contributi Sport e Salute S.p.A." iscritto nel bilancio consuntivo 2025 ammonta a euro 1.395.770 e include, oltre al contributo ordinario, gli ulteriori contributi straordinari per euro 248.430 assegnati per specifiche progettualità. A.S.C. si colloca all'11° posto della classifica 2025 per contributo ordinario ricevuto, con un incremento dell'8% rispetto al 2024 (+euro 83.391) e una crescita strutturale del +111% rispetto al 2018.

Per l'esercizio 2026, con delibera del CdA di Sport e Salute S.p.A. del 10 marzo 2026, è stato assegnato ad A.S.C. un contributo ordinario pari a euro 1.319.441 (I tranche euro 1.032.607 + II tranche euro 286.835), con A.S.C. che sale al 5° posto su 14 EPS.

Rating ESG 2025 del sistema EPS

Il rating ESG misura il grado di adozione delle best practice di sostenibilità ambientale, sociale e di governance da parte degli EPS, attraverso uno studio svolto da esperti indipendenti incaricati da Sport e Salute S.p.A.

Ente di Promozione Sportiva	Rating ESG 2024	Rating ESG 2025
ACSI	BBB	A+
AICS	BB	A+
A.S.C. — Attività Sportive Confederate	**BB**	**BBB**
ASI	BBB	A
CNS LIBERTAS	BBB	BBB
CSAIN	BB	A
CSEN	BBB	A+
CSI	B	B
ENDAS	BB	AA
MSPI	B	BB
OPES	A	A+
PGS	A	A+
UISP	A	BB
US ACLI	BB	A

A.S.C. registra nel 2025 un miglioramento di un livello del proprio rating ESG, passando da BB a BBB. Tale miglioramento riflette l'impegno dell'Ente nell'integrare i principi di sostenibilità all'interno dei propri modelli organizzativi e costituisce un elemento premiante nel calcolo del contributo ordinario assegnato per il 2026.

Copia Conforme

BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

Efficienza operativa e patrimonializzazione (dati di bilancio 2024)

Il documento Sport e Salute "Rating degli EPS 2025" evidenzia il posizionamento di A.S.C. rispetto agli indicatori di efficienza operativa e di sostenibilità finanziaria, costruiti sui dati di bilancio 2024 dei 14 EPS riconosciuti.

Focalizzazione sull'attività sportiva (incidenza spesa sportiva / costi totali 2024)

Pos.	EPS	Incidenza 2024
1°	CNS Libertas	~ 77%
2°	A.S.C. — Attività Sportive Confederate	~ 77%
3°	CSAIN — Centri Sportivi Aziendali Industriali	~ 74%
4°	MSPI — Movimento Sportivo Popolare Italia	~ 67%
5°	PGS — Polisportive Giovanili Salesiane	~ 66%
6°	UISP — Unione Italiana Sport Per tutti	~ 63%
7°	OPES — Organizzazione Per l'Educazione allo Sport	~ 63%
8°	CSEN — Centro Sportivo Educativo Nazionale	~ 62%
—	**MEDIA DI SISTEMA**	**62%**
9°	ASI — Associazioni Sportive Sociali Italiane	~ 58%
10°	ENDAS — Ente Naz. Democratico di Azione Sociale e Sportiva	~ 56%
11°	ACSI — Associazione di Cultura Sport e Tempo Libero	~ 55%
12°	US ACLI — Unione Sportiva ACLI	~ 54%
13°	CSI — Centro Sportivo Italiano	~ 48%
14°	AICS — Associazione Italiana Cultura Sport	~ 41%

A.S.C. si colloca al 2° posto su 14 EPS, nettamente al di sopra della media di sistema (62%). È un indicatore qualificante, che misura il grado di orientamento delle risorse dell'Ente verso le iniziative sportive e formative.

Incidenza dei contributi Sport e Salute sul valore della produzione 2024

Pos.	EPS	Incidenza 2024
1°	PGS — Polisportive Giovanili Salesiane	~ 36%
2°	A.S.C. — Attività Sportive Confederate	~ 32%
3°	OPES — Organizzazione Per l'Educazione allo Sport	~ 27%
4°	US ACLI — Unione Sportiva ACLI	~ 23%
5°	MSPI — Movimento Sportivo Popolare Italia	~ 20%
6°	ENDAS — Ente Naz. Democratico di Azione Sociale e Sportiva	~ 18%
7°	CSAIN — Centri Sportivi Aziendali Industriali	~ 17%
8°	ASI — Associazioni Sportive Sociali Italiane	~ 16%
—	**MEDIA DI SISTEMA**	**16%**
9°	ACSI — Associazione di Cultura Sport e Tempo Libero	~ 15%
10°	AICS — Associazione Italiana Cultura Sport	~ 13%
11°	CSEN — Centro Sportivo Educativo Nazionale	~ 12%
12°	CNS Libertas — Centro Nazionale Sportivo Libertas	~ 11%
13°	CSI — Centro Sportivo Italiano	~ 9%
14°	UISP — Unione Italiana Sport Per tutti	~ 8%

A.S.C. presenta un'incidenza dei contributi Sport e Salute superiore alla media di sistema (16%), collocandosi al 2° posto tra gli EPS, dopo PGS.

Livello di patrimonializzazione — Patrimonio Netto al 31.12.2024 (€/000)

Copia Conforme

Pos.	EPS	PN 31.12.2024 (€/000)
1°	CSI — Centro Sportivo Italiano	16.690
2°	UISP — Unione Italiana Sport Per tutti	15.120
3°	AICS — Associazione Italiana Cultura Sport	8.536
4°	CSEN — Centro Sportivo Educativo Nazionale	5.673
5°	ACSI — Associazione di Cultura Sport e Tempo Libero	4.084
6°	A.S.C. — Attività Sportive Confederate	2.540
7°	ENDAS — Ente Naz. Democratico di Azione Sociale e Sportiva	1.809
8°	ASI — Associazioni Sportive Sociali Italiane	1.583
9°	MSPI — Movimento Sportivo Popolare Italia	1.185
10°	CNS Libertas — Centro Nazionale Sportivo Libertas	1.089
11°	CSAIN — Centri Sportivi Aziendali Industriali	887
12°	PGS — Polisportive Giovanili Salesiane	685
13°	OPES — Organizzazione Per l'Educazione allo Sport	481
14°	US ACLI — Unione Sportiva ACLI	438

A.S.C. si colloca al 6° posto su 14 EPS con un Patrimonio Netto al 31.12.2024 pari a euro 2.540.000. A seguito del risultato positivo dell'esercizio 2025 (euro 413.162), il Patrimonio Netto al 31.12.2025 si attesta a euro 2.953.109, in ulteriore rafforzamento della posizione dell'Ente nella graduatoria di sistema.

Copia Conforme

BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

Il bilancio di A.S.C. per l'anno 2025

Copia Conforme

Nell'anno 2025 si registra un rilevante incremento del valore della produzione, passato da euro 3.757.308 a euro 4.449.908, con una variazione positiva di euro 692.600 (+18,4%). L'incremento è prevalentemente imputabile ai maggiori contributi ordinari e straordinari erogati da Sport e Salute S.p.A. (+euro 362.414), ai maggiori contributi assegnati da Stato ed Enti pubblici per la realizzazione di progetti aggiudicatari di bandi nazionali (+euro 343.578) e alla crescita dei ricavi da iniziative formative dell'ASC Academy (+euro 8.623) e da manifestazioni sportive (+euro 35.492).

L'incidenza dei contributi di Sport e Salute S.p.A. sul totale delle entrate si attesta al 31,37%, in linea con i valori storici dell'Ente. Il totale dei costi della produzione, pari a euro 3.911.554, risulta aumentato di euro 214.163 rispetto all'esercizio precedente, principalmente per maggiori costi di personale, consulenze e premi assicurativi correlati al più elevato numero di tesserati.

Sul fronte patrimoniale, l'esercizio è stato caratterizzato dall'operazione di dismissione dell'immobile di proprietà sito in Via Salita di Castel Giubileo 2 in Roma, in attuazione della raccomandazione formulata dal Collegio dei Revisori nella Relazione al bilancio 2024. L'operazione ha generato una minusvalenza da alienazione di euro 82.229, iscritta tra gli oneri straordinari, e ha comportato la liberazione di risorse finanziarie reinvestite nella liquidità operativa dell'Ente. Alla fine dell'esercizio si registra un utile netto di euro 413.162, in forte incremento rispetto al 2024 (euro 18.042); per effetto di tale risultato il patrimonio netto si incrementa da euro 2.539.947 a euro 2.953.109.

I ricavi

Il valore della produzione al 31.12.2025 è di euro 4.449.908, con un incremento di euro 692.600 rispetto al 2024. La composizione, confrontata con l'esercizio precedente, è la seguente.

Voce	2025	2024	Variazione
Contributi Sport e Salute S.p.A.	1.395.770	1.033.356	362.414
Contributi Stato, Enti pubblici, altri Enti	1.024.410	680.832	343.578
Contributi Regioni, Province, Comuni	122.853	135.353	-12.500
Quote di affiliazione	375.400	386.430	-11.030
Quote di tesseramento	552.532	549.955	2.577
Ricavi da manifestazioni sportive	142.958	107.466	35.492
Ricavi da iniziative formative	792.674	784.051	8.623
Ricavi diversi	43.311	79.865	-36.554
Totale valore della produzione	**4.449.908**	**3.757.308**	**692.600**

I contributi di Sport e Salute S.p.A. (euro 1.395.770) comprendono il contributo ordinario e i contributi straordinari assegnati per specifiche progettualità. I contributi da Stato ed Enti pubblici (euro 1.024.410) derivano principalmente dai progetti "La Salute al Centro" e "Sport360" (MLPS), "Alimentour" e "ASSIST" (Dipartimento per lo Sport), "Sport & Ambiente" (Dipartimento per le Politiche della Famiglia), oltre al contributo dell'Istituto per il Credito Sportivo sulle rate del mutuo. I ricavi da iniziative formative (euro 792.674) sono articolati in quote di iscrizione ai corsi per euro 317.094, quote diplomi per euro 160.215 e quote tesserini tecnici per euro 315.365.

I costi — attività sportiva e formativa

Voce	2025	2024	Variazione
Organizzazione manifestazioni sportive	1.357.438	1.257.507	99.931
Organizzazione iniziative formative	257.324	240.789	16.535

Voce	2025	2024	Variazione
Contributi a società affiliate, enti ed organismi	931.777	1.057.920	-126.143
Editoria e comunicazione per attività sportive	30.466	37.074	-6.608
Totale attività sportiva e formativa	**2.577.005**	**2.593.290**	**-16.285**

L'organizzazione delle manifestazioni sportive (euro 1.357.438) comprende compensi e indennità per prestazioni sportive (euro 209.150), compensi Co.Co.Co. sportivi (euro 351.186), noleggio impianti (euro 255.443), acquisto materiale e attrezzature sportive (euro 143.098), promozione e marketing (euro 133.814) e spese di viaggio e soggiorno (euro 73.165). I contributi a società affiliate (euro 931.777) si articolano in contributi ai Comitati Regionali (euro 44.250), ai Comitati Provinciali (euro 370.622) e alle ASD/SSD (euro 516.905).

I costi — funzionamento e costi generali

Voce	2025	2024	Variazione
Personale e collaboratori	375.616	256.520	119.096
Organi statutari	34.548	17.321	17.227
Consulenze	176.104	110.106	65.998
Assicurazione tesserati	277.725	264.416	13.309
Altre coperture assicurative	226.216	251.357	-25.141
Altri costi per editoria e comunicazione	33.872	18.537	15.335
Funzionamento sede nazionale	105.446	80.076	25.370
Altre spese generali	105.022	105.768	-746
Totale funzionamento e costi generali	**1.334.549**	**1.104.101**	**230.448**

La voce personale e collaboratori (euro 375.616) si compone di euro 322.940 per i dipendenti e euro 52.676 per i collaboratori; l'aumento è correlato all'ingresso di nuove risorse operative assunte in corso d'anno. Le consulenze (euro 176.104) comprendono consulenze legali, amministrativo-fiscali e del lavoro e altre consulenze specialistiche, anche rendicontate nei progetti finanziati.

Prospettive 2026

Con il nuovo Statuto approvato il 19 dicembre 2025, A.S.C. affronta il 2026 in una fase di profonda trasformazione del sistema sportivo, del Terzo Settore e dell'economia dei servizi. In sede di predisposizione del Budget 2026, approvato dal Consiglio Nazionale con deliberazione del 30 gennaio 2026, Sport e Salute S.p.A. aveva comunicato l'assegnazione della I tranche del contributo 2026 pari a euro 1.032.607, successivamente integrata dalla II tranche deliberata il 10 marzo 2026 per euro 286.835, per un contributo totale 2026 pari a euro 1.319.441.

Voce del Budget 2026	Importo
Valore della produzione — attività centrale	3.544.896
Valore della produzione — attività territoriale	2.129.000
Totale valore della produzione	**5.673.896**
Costi della produzione — attività centrale	4.071.750
Costi della produzione — attività territoriale	2.057.000
Totale costi della produzione	**6.128.750**
Differenza valore e costi della produzione	-454.854
Proventi e oneri finanziari	-60.476
Proventi e oneri straordinari	-56.524
Imposte sul reddito	-22.000
Risultato economico 2026 (perdita pre II tranche S&S)	**-593.854**
II tranche contributo Sport e Salute (delib. 10/03/2026)	286.835

Voce del Budget 2026	Importo
Risultato economico 2026 post variazione	**-307.019**

La perdita presunta iniziale di euro 593.854 è riconducibile a scelte programmatiche deliberate dalla Giunta Nazionale, orientate a sostenere lo sviluppo dell'attività sportiva, progettuale e formativa. A seguito della delibera di assegnazione della II tranche del contributo ordinario 2026, la perdita presunta si riduce a circa euro 307.019. La perdita trova ampia e adeguata copertura nel patrimonio dell'Ente, che al 31 dicembre 2025 si attesta a euro 2.953.109 e che, tenuto conto del risultato previsto per il 2026, si ridetermina in circa euro 2.646.090.

Le principali linee di intervento previste per il 2026 sono:

- piena attuazione del nuovo Statuto e dei relativi regolamenti attuativi;
- completamento del riconoscimento quale Associazione di Protezione Ambientale ai sensi della L. 349/1986 (competenza MASE);
- consolidamento del ruolo nel Servizio Civile Universale;
- sviluppo del progetto nazionale "Spiagge della Salute – Villaggi dello Sport" nell'ambito della Convenzione Quadro con SIB-FIPE;
- attivazione della Tessera GOLD con la nuova convenzione Generali;
- integrazione territoriale con le Confcommercio locali per i servizi di compliance alle ASD/SSD;
- rafforzamento del presidio confederale (Confederazione dello Sport, FIIS, EBISport) a tutela del lavoro sportivo;
- costruzione di una strategia di comunicazione integrata.

Considerazioni conclusive

In qualità di Presidente Nazionale, dichiaro che il presente Bilancio di Esercizio, chiuso al 31 dicembre 2025, rappresenta con veridicità e correttezza la situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Ente. Richiedo pertanto al Consiglio Nazionale e all'Assemblea Nazionale di approvarlo così come rappresentato e di destinare integralmente l'utile di esercizio di euro 413.162 alla riserva disponibile, a rafforzamento del patrimonio netto e a presidio delle attività progettuali previste nel quadriennio 2025/2028.

Il 2025 resterà negli archivi di A.S.C. come un anno di svolta: due Assemblee Nazionali Elettive, l'approvazione di un nuovo Statuto, l'elezione di una donna alla Presidenza per la prima volta nella storia di un EPS riconosciuto dal CONI, la crescita dei tesserati oltre il milione di unità, la VII edizione del Tour della Salute, l'esordio di Spiagge della Salute, la sigla di tre partnership strategiche, la dismissione dell'immobile di Castel Giubileo, il rafforzamento del patrimonio netto. Ogni elemento è il risultato del lavoro di una grande squadra.

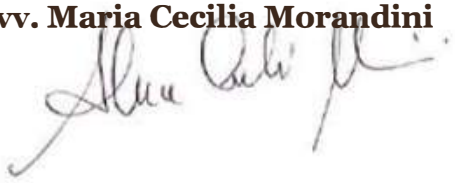
Rivolgo un ringraziamento sentito a tutti i Consiglieri Nazionali, ai Revisori Legali, ai componenti degli Organi di Giustizia, ai Presidenti e Consigli dei Comitati Regionali e Provinciali, ai collaboratori della sede nazionale e dei territori, ai tecnici, ai dirigenti delle ASD/SSD affiliate e ai 1.032.167 tesserati che hanno scelto A.S.C. come casa sportiva. Un ringraziamento istituzionale va al CONI, a Sport e Salute S.p.A., al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, al Ministero della Salute, al Dipartimento per lo Sport, al Dipartimento per le Politiche della Famiglia, al Ministero dell'Interno, a Confcommercio Imprese per l'Italia, a F.I.I.S. e a EBISport, e ai partner del Tour della Salute (EG STADA Group, S.I.M.M.G.) e di Spiagge della Salute (SIB – Sindacato Italiano Balneari).

> *«Confermo la dedica della mia elezione a tutte le dirigenti, allenatrici, atlete e volontarie che ogni giorno costruiscono, spesso nell'ombra, lo sport italiano. Il merito*

Copia Conforme

> *non ha genere: A.S.C. continuerà ad essere, anche nel 2026, il luogo in cui questa visione troverà piena attuazione. Buon lavoro a tutti.»*

Il Presidente Nazionale
Avv. Maria Cecilia Morandini



Copia Conforme

BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

Stato Patrimoniale

Copia Conforme

Attivo

IMMOBILIZZAZIONI	2025	2024	Differenza
Immobilizzazioni immateriali			
Costi di impianto e ampliamento	0	0	0
Costi per marchi, brevetti, licenze, software	0	0	0
Altre	0	0	0
Totale immobilizzazioni immateriali	**0**	**0**	**0**
Immobilizzazioni materiali			
Impianti sportivi	0	0	0
Fabbricati	0	504.014	-504.014
Altre (mobili, macchine ufficio)	3.592	1.587	2.005
Totale immobilizzazioni materiali	**3.592**	**505.601**	**-502.009**
Immobilizzazioni finanziarie			
Depositi cauzionali	12.606	7.206	5.400
Totale immobilizzazioni finanziarie	**12.606**	**7.206**	**5.400**
Totale immobilizzazioni	**16.198**	**512.807**	**-496.609**

ATTIVO CIRCOLANTE	2025	2024	Differenza
Crediti			
Crediti verso Sport e Salute S.p.A.	96.443	540.097	-443.654
Crediti verso Altri Enti	1.263.848	554.102	709.746
Crediti verso erario e INPS	22.761	20.710	2.051
Crediti verso altri soggetti	246.704	5.651	241.053
Totale crediti	**1.629.756**	**1.120.560**	**509.196**
Disponibilità liquide			
C/C bancari	2.613.092	2.407.860	205.232
C/C postali	0	0	0
Cassa	1.431	872	559
Totale disponibilità liquide	**2.614.523**	**2.408.732**	**205.791**
Totale attivo circolante	**4.244.279**	**3.529.292**	**714.987**

RATEI E RISCONTI	2025	2024	Differenza
Ratei attivi	0	0	0
Risconti attivi	216	337	-121
Totale ratei e risconti	**216**	**337**	**-121**
Totale attivo	**4.260.693**	**4.042.436**	**218.257**

BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

Stato Patrimoniale

Copia Conforme

Passivo

PATRIMONIO NETTO	2025	2024	Differenza
Fondi di dotazione	0	0	0
Riserve	7.452	7.452	0
Utili (perdite) portati a nuovo	2.532.495	2.514.453	18.042
Risultato d'esercizio	413.162	18.042	395.120
Totale patrimonio netto	**2.953.109**	**2.539.947**	**413.162**

FONDO RISCHI E ONERI	2025	2024	Differenza
Fondo rischi	0	0	0
Cause legali in corso	0	0	0
Totale fondo per rischi ed oneri	**0**	**0**	**0**

FONDO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	2025	2024	Differenza
Fondo TFR	48.255	40.526	7.729
Totale Fondo TFR	**48.255**	**40.526**	**7.729**

DEBITI	2025	2024	Differenza
Debiti verso banche	202.277	350.403	-148.126
Debiti per acconti da comitati	108.661	0	108.661
Debiti verso fornitori	19.843	34.255	-14.412
Fatture da ricevere	29.533	0	29.533
Debiti verso erario	76.289	70.452	5.837
Debiti verso erario c/IVA	3.377	605	2.772
Debiti verso INPS e INAIL	14.273	9.625	4.648
Debiti verso Sport e Salute S.p.A.	4.690	4.690	0
Debiti verso altri soggetti	61.753	23.503	38.250
Debiti verso strutture territoriali e associazioni	79.500	80.000	-500
Totale debiti	**600.196**	**573.533**	**26.663**

RATEI E RISCONTI PASSIVI	2025	2024	Differenza
Ratei passivi	0	0	0
Risconti passivi	659.133	888.430	-229.297
Totale ratei e risconti	**659.133**	**888.430**	**-229.297**
Totale passivo	**4.260.693**	**4.042.436**	**218.257**

BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

Conto Economico

Copia Conforme

VALORE DELLA PRODUZIONE	Bil. 2025	Bil. 2024	Differenza
Contributi Sport e Salute S.p.A.	1.395.770	1.033.356	362.414
in % sul totale valore produzione	31,37%	27,50%	
Contributi Stato, Enti pubblici, altri Enti	1.024.410	680.832	343.578
Contributi Regioni, Province, Comuni	122.853	135.353	-12.500
Quote di affiliazione	375.400	386.430	-11.030
Quote di tesseramento	552.532	549.955	2.577
Ricavi da manifestazioni sportive	142.958	107.466	35.492
Ricavi da iniziative formative	792.674	784.051	8.623
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	0	0	0
Ricavi diversi	43.311	79.865	-36.554
Totale valore della produzione	**4.449.908**	**3.757.308**	**692.600**

COSTI DELLA PRODUZIONE	Bil. 2025	Bil. 2024	Differenza
Attività sportiva e formativa			
Organizzazione manifestazioni sportive	1.357.438	1.257.507	99.931
Organizzazione iniziative formative	257.324	240.789	16.535
Contributi a società affiliate, enti ed organismi	931.777	1.057.920	-126.143
Editoria e comunicazione per le attività sportive	30.466	37.074	-6.608
Totale per attività sportiva e formativa	**2.577.005**	**2.593.290**	**-16.285**
in % sul totale costi	65,88%	70,14%	
Funzionamento e costi generali			
Personale e collaboratori	375.616	256.520	119.096
Organi Statutari	34.548	17.321	17.227
Consulenze	176.104	110.106	65.998
Assicurazione tesserati	277.725	264.416	13.309
Altre coperture assicurative	226.216	251.357	-25.141
Altri costi per editoria e comunicazione	33.872	18.537	15.335
Funzionamento sede nazionale	105.446	80.076	25.370
Funzionamento strutture territoriali	0	0	0
Altre spese generali	105.022	105.768	-746
Totale per funzionamento e costi generali	**1.334.549**	**1.104.101**	**230.448**
in % sul totale costi	34,12%	29,86%	
Totale costi della produzione	**3.911.554**	**3.697.391**	**214.163**

BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

Conto Economico

Copia Conforme

Utile / Perdita di esercizio

UTILE / PERDITA DI ESERCIZIO	Bil. 2025	Bil. 2024	Differenza
Differenza valore/costi della produzione	538.354	59.917	478.437
Proventi e oneri finanziari	-27.110	-22.753	-4.357
Proventi e oneri straordinari	-90.344	169	-90.513
Imposte sul reddito	-7.738	-19.291	11.553
Risultato d'esercizio	**413.162**	**18.042**	**395.120**

Gli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico sono redatti in unità di euro e posti a confronto con i corrispondenti dati dell'esercizio precedente. L'esercizio 2025 si chiude con un risultato positivo di euro 413.162, che concorre al rafforzamento del patrimonio netto dell'Ente, attestatosi a euro 2.953.109. Il commento analitico delle singole voci è riportato nella Nota Integrativa che segue.

Il Presidente Nazionale
Avv. Maria Cecilia Morandini

BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

Nota Integrativa al Bilancio

Copia Conforme

al 31 dicembre 2025

1. Criteri di formazione e valutazione

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità agli schemi ed ai principi e criteri emanati dal CONI e al Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ente. Il bilancio d'esercizio al 31.12.2025 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa. I prospetti di bilancio (stato patrimoniale e conto economico) e la presente nota integrativa sono stati redatti in unità di euro. Il presente bilancio è stato assoggettato a revisione contabile da parte della Società di Revisione «Deloitte & Touche S.p.A.», ed è stato assoggettato ai controlli previsti dal Codice Civile da parte del Collegio dei Revisori, sia in tema di controllo di legalità, sia in tema di controllo contabile.

Criteri di formazione

L'Ente, nel corso dell'esercizio, ha utilizzato un sistema di contabilità economico-patrimoniale, nel rispetto dei principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI. Il Bilancio di Esercizio è stato pertanto redatto in ossequio ai principi dettati dal Codice Civile in materia e, per espresso richiamo, dei Principi Contabili redatti dall'O.I.C. e dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nonché, in caso di assenza di previsioni nazionali, dei Principi Contabili Internazionali. Nella predisposizione del bilancio l'Ente non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra.

Criteri di valutazione

Immobilizzazioni immateriali. Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento. Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante opportuna svalutazione. Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono stati calcolati in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione. Aliquote: costi di impianto ed ampliamento 20%; diritti d'autore 4%; software 33,33% (art. 2426 C.C.).

Immobilizzazioni materiali. Gli ammortamenti sono stati calcolati in misura costante applicando i coefficienti di ammortamento previsti nelle apposite tabelle ministeriali o, se più conformi alle aliquote economico-tecniche, i criteri previsti dall'art. 2426 C.C. (Tabella XX – D.M. 31.12.88). Aliquote: fabbricati 3% (Tabella XX D.M. 31.12.88); altri beni materiali 50% e 10% (art. 2426 C.C.); mobili e arredi 12% (Tabella XX); automezzi 20%; macchine elettroniche d'ufficio 20%.

Immobilizzazioni finanziarie. Sono iscritte al valore nominale.

Rimanenze di materiale di consumo. Non sussistono a bilancio.

Crediti e debiti. I crediti sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi in sede di predisposizione dello stato patrimoniale. I debiti sono esposti al loro valore nominale.

Disponibilità liquide. Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale.

Ratei e risconti. Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale, in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

Fondi per rischi ed oneri. La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare oneri e rischi di natura determinata, riferiti a passività certe o probabili, per le quali non è noto l'importo o la data di sopravvenienza.

Fondi per T.F.R. La voce accoglie gli accantonamenti relativi al trattamento di fine rapporto dei dipendenti.

Costi e ricavi. Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico-temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti e delle scritture di assestamento. I contributi ricevuti da Sport e Salute S.p.A. a fronte dei progetti per la promozione e il potenziamento dell'attività sportiva di base, di cui alla delibera del 29 settembre 2022, sono esposti - secondo le Linee Guida di Sport e Salute S.p.A. - a Conto Economico nei limiti dei costi sostenuti per i progetti di cui sopra, mentre gli Acconti ricevuti da Sport e Salute S.p.A. sono portati a riduzione dei Crediti rilevati a fronte dei contributi registrati.

Imposte. Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.

2. Contenuto delle poste di bilancio

Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale – Attivo

Immobilizzazioni immateriali

Non sussistono a bilancio.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali al 31.12.2025 ammontano a euro 3.592, in forte decremento rispetto al 2024 (euro 505.601). Il decremento è imputabile alla dismissione dell'immobile di proprietà dell'Ente sito in Via Salita di Castel Giubileo 2 in Roma, avvenuta nel corso dell'esercizio 2025 in attuazione della raccomandazione del Collegio dei Revisori al bilancio 2024. L'operazione ha generato una minusvalenza da alienazione di euro 82.229, iscritta tra gli oneri straordinari del conto economico.

Il saldo residuo di euro 3.592 si compone di mobili e arredi per euro 1.175 e macchine elettroniche d'ufficio per euro 2.417. Le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto o di produzione maggiorato dei relativi oneri accessori direttamente imputabili ed evidenziate nell'attivo dello Stato Patrimoniale al netto dei fondi di ammortamento. L'ammortamento è stato effettuato con sistematicità e in ogni esercizio in relazione alla residua possibilità di utilizzazione di ogni singolo bene. Il criterio di ammortamento applicato per l'esercizio chiuso al 31/12/2025 non si discosta da quello utilizzato per gli esercizi precedenti. Nell'esercizio 2025 sono stati effettuati ammortamenti per complessivi euro 11.836. Si riportano di seguito le schede di riepilogo dell'evoluzione pluriennale delle immobilizzazioni materiali, distinte per categoria di aliquota di ammortamento.

Scheda immobilizzazioni materiali 3% – Fabbricati

Data	Valore iniz.	Variazioni	Imp. aggiornato	Accant. eserc.	Utilizzo	Tot. accant.	Residuo
2021	0	505.504	505.504	15.165	—	15.165	490.339
2022	505.504	0	505.504	15.165	—	30.330	475.174
2023	505.504	0	505.504	15.165	—	45.495	460.009
2024	505.504	61.000	566.504	16.995	—	62.490	504.014
2025	**566.504**	**-566.504**	**0**	**0**	**566.504**	**0**	**0**

La riga 2025 rileva l'utilizzo integrale del fondo ammortamento per euro 566.504 a fronte della dismissione dell'immobile di Via Salita di Castel Giubileo 2, con conseguente azzeramento del valore residuo da ammortizzare. La differenza tra il valore contabile netto del cespite (costo storico euro 566.504 – fondo ammortamento utilizzato euro 62.490 = euro 504.014) e il prezzo di realizzo ha generato la minusvalenza da alienazione di euro 82.229 iscritta tra gli oneri straordinari del Conto Economico.

Scheda immobilizzazioni materiali 20% – Mobili, attrezzature e macchine d'ufficio

Copia Conforme

Data	Valore iniz.	Variazioni	Imp. aggiornato	Accant. eserc.	Tot. accant.	Residuo
2014	10.546	—	10.546	—	8.141	2.405
2015	10.546	3.003	13.549	3.287	11.428	2.120
2016	13.549	44.478	58.027	9.320	20.748	37.279
2017	58.027	3.384	61.411	8.133	28.881	32.530
2018	61.411	4.644	66.055	7.435	36.316	29.739
2019	66.055	0	66.055	5.948	42.264	23.791
2020	66.055	760	66.815	6.032	48.296	18.519
2021	66.815	3.360	70.175	10.118	58.414	11.761
2022	62.486	2.287	64.773	2.210	60.624	4.149
2023	64.773	0	64.773	1.281	61.905	2.868
2024	64.773	0	64.773	1.281	63.186	1.587
2025	**64.773**	**3.783**	**68.556**	**1.778**	**64.964**	**3.592**

I valori al 31.12.2025 si ottengono dalla progressione naturale della scheda 20% riportata nel bilancio 2024: costo storico iniziale di euro 64.773 incrementato da nuovi acquisti per euro 3.783, ammortamento d'esercizio 2025 di euro 1.778. Il residuo da ammortizzare di euro 3.592 coincide con il saldo di bilancio delle immobilizzazioni materiali al 31.12.2025, composto da mobili e arredi per euro 1.175 e macchine elettroniche d'ufficio per euro 2.417.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie per euro 12.606 sono costituite da depositi cauzionali rilasciati in occasione dei contratti di locazione/utenza della sede dell'Ente (euro 11.600) e da altri depositi minori e titoli (euro 1.006). L'incremento di euro 5.400 rispetto al 2024 è dovuto all'integrazione del deposito cauzionale sulla sede.

Rimanenze di materiale di consumo

Non presenti.

BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

Attivo circolante – Crediti

L'ammontare dei crediti al 31/12/2025 è pari a euro 1.629.756, con un incremento rispetto al saldo al 31/12/2024 pari a euro 509.196. Di seguito si riporta la suddivisione dei crediti per categoria, con evidenza degli scostamenti rispetto all'esercizio precedente.

Descrizione	2025	2024	Differenza
Crediti verso Sport e Salute S.p.A.	96.443	540.097	-443.654
Crediti verso Altri Enti (Stato, Regioni, Comuni, Enti pubblici)	1.263.848	554.102	709.746
Crediti verso Erario e INPS	22.761	20.710	2.051
Crediti verso altri soggetti (clienti, anticipi)	246.704	5.651	241.053
Totale crediti	**1.629.756**	**1.120.560**	**509.196**

Crediti verso Sport e Salute S.p.A.

I crediti verso Sport e Salute S.p.A., pari a euro 96.443, sono riferiti ai saldi di contributi in corso di erogazione per le progettualità in essere al 31/12/2025, inclusi i saldi di progetti pluriennali e la certificazione del bilancio 2025:

- progetto «ASC4SOCIAL» per euro 4.690;
- progetto «Sport di Tutti – Quartieri» per euro 4.080;
- progetto «Sport di Tutti – Inclusione» per euro 5.032;
- progetto «Sport di Tutti – Inclusione» anno 2023 per euro 391;

Copia Conforme

Copia Conforme

- progetto «Porte Aperte Allo Sport 2.0» per euro 78.750;
- certificazione del bilancio 2025 per euro 3.500.

La significativa riduzione rispetto al 2024 (euro 540.097) riflette il buon andamento degli incassi nel corso dell'esercizio e la tempestività dei flussi finanziari concordati con la Società.

Crediti verso Altri Enti

L'importo di euro 1.263.848, relativo ai crediti verso Stato, Regioni, Province, Comuni e altri Enti pubblici, si compone principalmente di crediti verso la Regione per euro 85.400, verso il Comune di Cellino Attanasio per il progetto PNRR per euro 93.064, e verso altri Enti pubblici per saldi di contributo su progetti (Ministero delle Politiche Sociali, Dipartimento per le Politiche della Famiglia, Dipartimento per lo Sport) per complessivi euro 1.085.384. Il forte incremento rispetto al 2024 (euro 554.102) riflette il maggior volume di progetti avviati o rendicontati nell'esercizio e in attesa di erogazione finale.

Crediti verso Erario

L'importo di euro 22.761 si riferisce a rimborsi su ritenute e crediti d'imposta (euro 2.936) e ad acconti IRES per euro 16.662 e IRAP per euro 3.163.

Crediti verso altri soggetti

L'importo di euro 246.704 comprende crediti verso clienti (Team System S.p.A. per abbuono sull'acquisto del programma di contabilità, euro 1.592), anticipi a fornitori per euro 10.988, anticipi verso terzi per euro 31.604 e anticipi verso l'Assicurazione per euro 202.520, relativi ai premi di competenza del periodo 2026. Il dettaglio analitico dei Crediti verso Altri, confrontato con l'esercizio precedente, è il seguente.

Controparte	2025	2024
TeamSystem S.p.A.	1.592	1.592
Regione Abruzzo progetto La Salute al Centro	—	30.000
Regione Sicilia progetto La Salute al Centro	8.400	8.400
Comune di Cellino Attanasio progetto PNRR	93.064	93.064
Regione Lazio progetto Giubisport	35.000	—
Regione Sicilia progetto +Sport	42.000	—
Altri Enti pubblici (crediti per progetti)	1.085.384	422.638
Anticipi a Comitati	3.500	3.500
Anticipi a fornitori	10.988	237
Anticipi verso terzi	28.104	322
Anticipi verso Assicurazione (premi 2026)	202.520	—
Totale	**1.510.552**	**559.753**

Tutti i crediti iscritti a bilancio sono esigibili entro 12 mesi. Al termine dell'esercizio è stata effettuata un'analisi approfondita dei crediti presenti al 31 dicembre 2025 sulla base dell'anzianità e del rischio di inesigibilità.

Disponibilità liquide

I dati al 31/12/2025 si presentano in aumento di euro 205.791 rispetto all'anno precedente, attestandosi a euro 2.614.523 contro euro 2.408.732 del 2024. L'incremento testimonia la capacità dell'Ente di produrre flussi di cassa positivi dalla gestione operativa, anche grazie ai proventi della dismissione dell'immobile di Castel Giubileo.

Descrizione	2025	2024	Differenza
Conti correnti bancari e postali	2.613.092	2.407.860	+205.232
Contanti	1.431	872	+559
Totale disponibilità liquide	**2.614.523**	**2.408.732**	**+205.791**

Al 31 dicembre 2025 risultano intestati all'Ente i seguenti rapporti bancari e postali:

- c/c bancario Fineco Bank IT53Z0301503200000003438505, dedicato alle spese ed entrate di parte corrente: saldo finale riconciliato euro 1.666.134;
- c/c bancario Fineco Bank IT77E0301503200000003508632, dedicato ai costi e ricavi della disciplina della danza sportiva: saldo finale riconciliato euro 68.628;
- c/c bancario Fineco Bank IT39V0301503200000003518785, per il settore sportivo: saldo finale riconciliato euro 224.845;
- c/c bancario Fineco Bank IT23K0301503200000003529824, dedicato all'Academy ASC: saldo finale riconciliato euro 183.409;
- c/c postale Poste Italiane IT48W0761032000001025011477: saldo finale riconciliato euro 0,01 (conto in corso di estinzione);
- c/c bancario BNL BNP Paribas IT22K0100503205000000004071, dedicato alla gestione della liquidità dell'Ente: saldo finale riconciliato euro 243.534;
- c/c bancario Banca Fideuram IT33N0329601601000067201256: saldo finale riconciliato euro 147.067;
- carta BNL n. 81658856: saldo euro 11;
- carta ricaricabile Fineco n. **** **** **** 7749: saldo euro 1.128;
- carta ricaricabile Fineco n. **** **** **** 0275: saldo euro 1.552;
- carta ricaricabile Fineco n. **** **** **** 9647: saldo euro 653;
- conto PayPal: saldo euro 76.132.

La cassa contanti risulta pari a euro 1.431, in leggero aumento rispetto al 31 dicembre 2024. Non sono intervenuti fatti significativi attinenti alla gestione delle disponibilità liquide nel corso del 2025.

Ratei e risconti attivi

Descrizione	2025	2024	Differenza
Ratei attivi	0	0	0
Risconti attivi	216	337	-121
Totale ratei e risconti attivi	**216**	**337**	**-121**

Non si rilevano ratei attivi. Si rilevano risconti attivi per euro 216, relativi a interessi sul mutuo acceso presso l'Istituto per il Credito Sportivo.

Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale – Passivo

Patrimonio netto

Al 31.12.2024 l'Ente evidenziava un patrimonio netto positivo pari a euro 2.539.947. Per effetto dell'utile di esercizio rilevato nel 2025, pari a euro 413.162, il patrimonio netto si ridetermina in euro 2.953.109. Il riepilogo delle movimentazioni del patrimonio netto nel corso dell'esercizio è riportato nel seguente prospetto.

Movimento	Fondo dotaz.	Riserve	Utili a nuovo	Utili eserc.	Totale
Saldo al 31.12.2024	0	7.452	2.514.453	18.042	2.539.947
Destinazione risultato 2024	0	0	18.042	-18.042	0
Risultato dell'esercizio 2025	0	0	0	413.162	413.162
Saldo al 31.12.2025	**0**	**7.452**	**2.532.495**	**413.162**	**2.953.109**

Fondi per rischi e oneri

Non risultano accantonamenti a fondi rischi e oneri al 31.12.2025. Il saldo risulta invariato rispetto al 2024, essendo già azzerato in quell'esercizio a seguito della chiusura del contenzioso relativo alla sentenza n. 16695/2018 del Tribunale di Roma.

Copia Conforme

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Fondo rischi	0	0	0
Cause legali in corso	0	0	0
Totale fondo per rischi e oneri	**0**	**0**	**0**

Fondi per T.F.R. (Trattamento di Fine Rapporto)

Il saldo del fondo al 31.12.2025 è pari a euro 48.255, in incremento di euro 7.729 rispetto al 31.12.2024. La differenza si riferisce alla rivalutazione delle somme accantonate al 31.12.2025 e alla rilevazione delle quote di TFR maturate nel 2025 per i dipendenti in forza.

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Fondo T.F.R. dipendenti	48.255	40.526	7.729
Totale Fondo T.F.R.	**48.255**	**40.526**	**7.729**

Debiti

L'ammontare dei debiti al 31/12/2025 è pari a euro 600.196, con un incremento di euro 26.663 rispetto al saldo del 31/12/2024 (euro 573.533). Di seguito si riporta la suddivisione dei debiti per categoria, con evidenza degli scostamenti rispetto all'esercizio precedente.

Descrizione	2025	2024	Differenza
Debiti verso banche	202.277	350.403	-148.126
Debiti per acconti da comitati	108.661	0	108.661
Debiti verso fornitori	19.843	34.255	-14.412
Debiti verso Erario	76.289	70.452	5.837
Debiti verso Erario c/IVA	3.377	605	2.772
Debiti verso INPS	14.104	9.241	4.648
Debiti verso INAIL	169	384	0
Debiti verso altri soggetti	61.753	23.503	38.250
Debiti verso Sport e Salute S.p.A.	4.690	4.690	0
Fatture da ricevere	29.533	0	29.533
Debiti verso strutture territoriali e associazioni	79.500	80.000	-500
Totale debiti	**600.196**	**573.533**	**26.663**

Analizzando le singole categorie dei debiti, si constata quanto segue.

Debiti verso banche euro 202.277: rappresentano il debito residuo dei due mutui erogati dall'Istituto per il Credito Sportivo nel 2020 e nel 2021, in piano di ammortamento regolare. La riduzione rispetto al 2024 (euro 350.403) riflette il regolare pagamento delle rate di competenza.

Debiti per acconti da comitati euro 108.661: rappresentano anticipi ricevuti dalle Strutture Territoriali per progetti e attività in corso al 31.12.2025.

Debiti verso fornitori euro 19.843: si riferiscono a fatture di beni e servizi non ancora saldate al 31.12.2025. Il dettaglio analitico per controparte è il seguente.

Fornitore	Oggetto	Debito
Telecom Italia S.p.A.	utenza	119
Ufficio Stile Franc. Group S.r.l.	fornitura beni	203
Centrocopie Verbano di Pernic	fornitura beni	678

Fornitore	Oggetto	Debito
Grenke Italia S.p.A.	fornitura servizi	478
ID Next S.r.l.	fornitura servizi	1.501
Edilgabrielli S.n.c.	fornitura servizi	60
A2A Energia S.p.A.	utenza	77
Culligan Italy S.r.l.	fornitura servizi	83
Comin & Partners S.r.l.	consulenza	10.141
Travel Market S.r.l.	fornitura servizi	5.117
Autonoleggio Contucci Coop. A.	fornitura servizi	1.386
Totale		**19.843**

Fatture da ricevere euro 29.533: rappresentano costi di competenza dell'esercizio 2025 per i quali non è ancora pervenuta la relativa fattura.

Debiti verso Erario euro 76.289: si riferiscono per euro 57.448 a IRES e IRAP, per euro 10.118 a ritenute e addizionali, per euro 20.485 a debiti per cartelle verso l'Agenzia delle Entrate Riscossione, e per la parte residua ad altre partite tributarie.

Debiti verso Erario c/IVA euro 3.377: si riferiscono al versamento dell'IVA relativa allo svolgimento di attività commerciali (50% in regime L. 398/91).

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (INPS e INAIL) euro 14.273: si riferiscono ai contributi previdenziali e ai premi assicurativi dei dipendenti e collaboratori il cui versamento scade nell'esercizio successivo.

Debiti verso Sport e Salute S.p.A. euro 4.690: si riferiscono al debito per servizi resi nell'ambito del progetto ASC4Social.

Debiti verso altri soggetti euro 61.753: il dettaglio è il seguente.

Tipologia	Descrizione	Debito
Debiti v/Assicurazione	Premio di conguaglio assicurazione 2025	28.382
Debiti v/Confederazione Sport	Quota adesione	20.000
Debiti v/collaboratori	Compensi in pagamento	6.745
Debiti diversi v/terzi	Partite varie	2.576
Debiti v/Fornitori (interni)	Partite interne	1.303
Debiti v/Associazioni-Società sportive	Competenze attività sportiva	1.200
Debiti v/Consiglieri	Rimborsi da liquidare	1.073
Debiti v/Grandi Elettori	**Rimborsi assemblea**	**474**
Totale		61.753

Debiti verso strutture territoriali e associazioni euro 79.500: si riferiscono ai contributi spettanti alle associazioni partecipanti alle attività progettuali dell'Ente, sostanzialmente invariati rispetto al 2024.

Ratei e risconti passivi

Non sono presenti ratei passivi nell'esercizio 2025. Si rilevano risconti passivi per complessivi euro 659.133, in diminuzione di euro 229.297 rispetto al 2024, per effetto dell'avanzamento delle progettualità finanziate negli esercizi precedenti e della diversa distribuzione temporale dei nuovi contributi. I risconti si riferiscono alla rilevazione delle quote di ricavi che, pur essendo state incassate durante l'esercizio 2025, sono di competenza dell'esercizio successivo (principalmente contributi progettuali pluriennali, quote tesserini e affiliazioni 2026, quote premi assicurativi). Di seguito il dettaglio analitico.

Copia Conforme

Descrizione	2025	2024
Quote affiliazione e tesseramento	136.844	57.000
Quote contributi progetto +Sport (Sport e Salute SpA)	—	70.644
Quote contributi progetto Youth Play (Sport e Salute SpA)	—	69.975
Quote contributi progetto ASSIST (Dipartimento per lo Sport)	—	83.237
Quote contributi progetto Sport e Ambiente (Bando Educare Insieme – Dip.to Politiche Famiglia)	—	70.367
Quote contributi progetto PNRR (Comune Cellino Attanasio)	—	51.203
Quote contributi progetto La Salute al Centro (Regione Sicilia)	—	20.444
Quote contributi progetto La Salute al Centro (Avviso 2/2023 – MLPS)	—	465.560
Nuovi risconti progetti 2025 (in definizione)	—	—
Quote contributi progetto Porte Aperte Allo Sport 2.0 (Sport e Salute Spa)	15.121	—
Quote contributi progetto Alimentour (Dipartimento per lo Sport)	90.864	—
Quote contributi progetto Sport360 (Avviso 2/2024 – MLPS)	390.510	—
Quote contributi progetto +Sport (Regione Sicilia)	25.794	—
Totale	**659.133**	**888.430**

Conti d'ordine

Non presenti.

BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

Analisi delle voci di Conto Economico – Valore della produzione

Il totale del valore della produzione ammonta complessivamente a euro 4.449.908, con un incremento di euro 692.600 rispetto all'esercizio precedente. La composizione dei ricavi, confrontata con l'esercizio 2024, è la seguente.

Descrizione	2025	2024	Variazioni
Contributi Sport e Salute S.p.A. (ordinari e straordinari)	1.395.770	1.033.356	362.414
Contributi Stato, Enti pubblici, altri Enti	1.024.410	680.832	343.578
Contributi da Regioni, Province e Comuni	122.853	135.353	-12.500
Quote di affiliazione	375.400	386.430	-11.030
Quote di tesseramento	552.532	549.955	2.577
Ricavi da manifestazioni sportive	142.958	107.466	35.492
Ricavi da iniziative formative	792.674	784.051	8.623
Ricavi diversi	32.403	72.697	-40.294
Ricavi commerciali (IVA 50%, vendita materiali)	10.908	7.168	3.740
Totale valore della produzione	**4.449.908**	**3.757.308**	**692.600**

Contributi Sport e Salute S.p.A.: ammontano complessivamente a euro 1.395.770, in incremento di euro 362.414. Il contributo ordinario 2025 ammonta a euro 1.147.340; a tale importo si aggiungono contributi straordinari e per progettualità specifiche per euro 248.430, così articolati: progetto +SPORT euro 70.644; progetto YOUTHPLAY euro 69.975; progetto SPORT NEI PARCHI euro 10.432; progetto PORTE APERTE ALLO SPORT 2.0 euro 97.379.

Contributi Stato, Enti pubblici, altri Enti: euro 1.024.410, con un incremento di euro 343.578, riferiti principalmente ai progetti ASSIST (Dipartimento per lo Sport) per euro 83.237; ALIMENTOUR (Dipartimento per lo Sport) per euro 189.136; Sport & Ambiente – Educare Insieme (Dipartimento Politiche della Famiglia) per

Copia Conforme

euro 70.367; La Salute al Centro (MLPS – Avviso 2/2023) per euro 465.560; Sport360 (MLPS – Avviso 2/2024) per euro 209.023; contributo dell'Istituto per il Credito Sportivo sulle rate del mutuo per euro 7.087.

Contributi da Regioni, Province e Comuni: euro 122.853, riferiti principalmente ai progetti territoriali – Regione Sicilia per euro 20.444 (progetto La Salute al Centro) e euro 16.206 (progetto +Sport), Regione Lazio per euro 35.000 (progetto Giubisport), Comune di Cellino Attanasio per euro 51.203 (progetto PNRR).

Quote di affiliazione e tesseramento: euro 375.400 ed euro 552.532 rispettivamente. Le quote di affiliazione mostrano una lieve flessione, compensata dall'incremento delle quote di tesseramento a conferma della tenuta della base associativa.

Ricavi da manifestazioni sportive: euro 142.958, in aumento di euro 35.492, per effetto del maggior volume di manifestazioni organizzate direttamente a livello nazionale (Campionato Karate Rimini con 1.068 iscrizioni, Campionato Ginnastica Artistica Civitavecchia, Campionato Ju Jitsu Taranto, Silvi che Corre, Reggio in Danza, Swell e altre).

Ricavi da iniziative formative: euro 792.674, in aumento di euro 8.623, articolati in quote di iscrizione ai corsi (euro 317.094), quote diplomi (euro 160.215) e quote tesserini tecnici (euro 315.365).

Ricavi diversi: euro 43.311, riferiti a quote RC eventi, altre coperture assicurative, quota RCT affiliati e ricavi di natura commerciale in regime L. 398/91.

Costi della produzione

Il totale dei costi dell'attività sportiva e formativa ammonta a euro 2.577.005 e il totale dei costi per il funzionamento a euro 1.334.549, per un complessivo di euro 3.911.554 (+euro 214.163 rispetto al 2024). La composizione dei costi, confrontata con l'esercizio precedente, è la seguente.

Attività sportiva e formativa	2025	2024	Variazioni
Organizzazione manifestazioni sportive	1.357.438	1.257.507	99.931
Organizzazione iniziative formative	257.324	240.789	16.535
Contributi a società affiliate, enti ed organismi	931.777	1.057.920	-126.143
Editoria e comunicazione per le attività sportive	30.466	37.074	-6.608
Totale per attività sportiva e formativa	**2.577.005**	**2.593.290**	**-16.285**
in % sul totale costi	65,88%	70,14%	

Funzionamento e costi generali	2025	2024	Variazioni
Personale e collaboratori	375.616	256.520	119.096
Organi Statutari	34.548	17.321	17.227
Consulenze	176.104	110.106	65.998
Assicurazione tesserati	277.725	264.416	13.309
Altre coperture assicurative	226.216	251.357	-25.141
Altri costi per editoria e comunicazione	33.872	18.537	15.335
Funzionamento sede nazionale	105.446	80.076	25.370
Funzionamento strutture territoriali	0	0	0
Altre spese generali	105.022	105.768	-746
Totale per funzionamento e costi generali	**1.334.549**	**1.104.101**	**230.448**
in % sul totale costi	34,12%	29,86%	
Totale costi della produzione	**3.911.554**	**3.697.391**	**214.163**

Costi per l'attività sportiva e formativa

Organizzazione manifestazioni sportive: rispetto al precedente esercizio si registra un aumento dei costi per euro 99.931. Da segnalare che in tale voce vengono riportati anche i costi necessari allo svolgimento dei

Copia Conforme

progetti risultati assegnatari di contributi pubblici. Le manifestazioni con data inizio compresa tra il 01/11/2024 e il 30/10/2025 sono state 982 (706 sportive e 276 formative). Da segnalare anche n. 3.356 attività didattiche inserite nel portale EPS a testimonianza del coinvolgimento dei sodalizi affiliati. Tra i principali costi si registrano le spese di viaggio e soggiorno per euro 73.165 (che comprendono le spese di trasferta e soggiorno dei Coordinatori Sportivi, dei tecnici, degli istruttori, del personale sanitario, degli arbitri e dei giudici di gara), i compensi per le prestazioni sportive per euro 351.186, il noleggio impianti per euro 255.443, la promozione degli eventi per euro 133.814, compensi e indennità per prestazioni per euro 209.150, l'acquisto di materiale di promozione per euro 43.768 e altre spese per euro 137.703.

Organizzazione iniziative formative: rispetto al precedente esercizio si registra un incremento dei costi per euro 16.535, per effetto dell'ampliamento dell'offerta formativa dell'A.S.C. Academy (Diploma Ballo e Danza, SNaQ, Tecnici ASC, CIDS) e dei corsi territoriali.

Contributi a società affiliate, enti ed organismi sportivi: i costi diminuiscono di euro 126.143. Nel 2025 l'Ente è intervenuto a sostegno del territorio assegnando contributi ai Comitati Regionali per euro 44.250, ai Comitati Provinciali per euro 370.622 e alle ASD/SSD per euro 516.905. I contributi ai Comitati derivano principalmente dalla compensazione delle quote di tesseramento come da circolare normativa che ha introdotto il pacchetto affiliazione e tesseramento. I Contributi alle ASD/SSD affiliate, erogati per il tramite di ASC, sono così suddivisi:

- euro 242.500 – contributo Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per il progetto «La Salute al Centro» – Avviso 2/2023;
- euro 10.432 – contributo Sport e Salute S.p.A. per il progetto «Sport nei Parchi – Linea intervento 2»;
- euro 263.973 – contributo per attività istituzionale, sportiva e formativa.

Editoria e comunicazione per le attività sportive: rispetto al precedente esercizio si registra una leggera diminuzione dei costi per euro 6.608, principalmente riferito alla pubblicizzazione delle attività sportive e formative dell'Ente e dei progetti.

Costi per il funzionamento e generali

Personale e collaboratori: rispetto al 2024 la voce di bilancio rileva un incremento di euro 119.096 per effetto dell'assunzione di nuove risorse avvenuta nel corso dell'esercizio, a rafforzamento della struttura operativa dell'Ente. Alla data del 31/12/2025, pertanto, risultano n. 6 contratti di apprendistato (Riccardo Greco, Camilla Zottola, Mario Casciani, Francesco Catelli, Francesca Starace, Giorgio Maddonni), n. 6 contratti di lavoro a tempo indeterminato (Edoardo Santori, Matteo Taverna, Federico Campisi, Mishelle Plema, Aurora Di Cicco, Massimiliano Campo) e n. 1 contratto di lavoro a tempo determinato fino al 14/10/2026.

Organi statutari: rispetto al 2024 la voce rileva un incremento pari a euro 17.227, riferito ai costi di funzionamento del nuovo Consiglio Nazionale eletto e insediato nel 2025.

Consulenze: la voce presenta costi per euro 176.104, in aumento di euro 65.998 rispetto al precedente esercizio, principalmente per effetto dell'attivazione della consulenza strategica Comin & Partners e delle consulenze specialistiche sul Terzo Settore, sulla Riforma dello Sport e sulla compliance normativa. Inoltre risultano accesi i contratti per consulenze legali, consulenze in merito a progetti e bandi, consulenze professionali fiscali e del lavoro ed elaborazione buste paga, consulenze di revisione per la certificazione di progetti e del bilancio e consulenze per adempimenti privacy e medicina del lavoro. Molte attività, anche a carattere professionale, sono state comunque svolte con le risorse interne.

Assicurazione tesserati: si registrano complessivamente oltre un milione di tesserati; il premio complessivo è pari a euro 277.725, in incremento di euro 13.309 rispetto al 2024.

Altre coperture assicurative: si riferiscono al premio di assicurazione per le coperture RCT delle strutture territoriali A.S.C. e delle associazioni affiliate aderenti, per le coperture degli istruttori e tecnici, e per le coperture facoltative per diverse discipline.

Altre spese generali: ammontano complessivamente a euro 105.022 e comprendono, tra le voci principali, spese postali e di corriere per euro 7.106, contratto software di gestione per euro 17.732, ammortamenti immobilizzazioni materiali per euro 11.836, quote di adesione ad altri enti per euro 20.000, acquisto beni

inferiori a euro 516 per euro 8.112, oneri tributari per euro 2.142, SIAE e altri oneri di esercizio per euro 38.086.

Proventi e oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti.

Descrizione	2025	2024	Differenza
Proventi finanziari	21	162	-142
Oneri finanziari (commissioni, interessi passivi mutui, mora)	27.131	22.915	4.216
Saldo della gestione finanziaria	**-27.110**	**-22.753**	**-4.357**

I proventi finanziari sono da collegare ai saldi positivi della liquidità giacente sui conti correnti bancari dell'Ente. Gli oneri finanziari sono da collegare alle commissioni bancarie e agli interessi passivi sui mutui accesi con l'Istituto per il Credito Sportivo, oltre a interessi passivi di mora per euro 4.886 e differenze passive su cambi per euro 2.

Proventi e oneri straordinari

I proventi ed oneri straordinari sono così composti.

Descrizione	2025	2024	Differenza
Proventi straordinari (sopravvenienze attive)	680	30.000	-29.320
Oneri straordinari (sopravvenienze passive + minusvalenze)	91.024	29.831	61.193
di cui: minusvalenza da alienazione cespite immobiliare	82.229	0	82.229
di cui: sopravvenienze passive non gestionali indeducibili	8.795	29.831	-21.036
Saldo della gestione straordinaria	**-90.344**	**169**	**-90.513**

Il saldo della gestione straordinaria 2025 è significativamente negativo per effetto della minusvalenza da alienazione dell'immobile di Via Salita di Castel Giubileo 2 in Roma, pari a euro 82.229, iscritta tra gli oneri straordinari in applicazione dei corretti principi contabili. L'operazione di dismissione, attuata in conformità alla raccomandazione del Collegio dei Revisori al bilancio 2024, ha comunque apportato liquidità all'Ente e consentito di liberare risorse per il sostegno delle attività istituzionali. Tra i proventi straordinari risulta una sopravvenienza attiva per effetto di una riduzione del costo di materiali e prestazioni fatturati nel 2023. Tra gli oneri straordinari risultano sopravvenienze passive per euro 8.795 derivanti da un accertamento relativo alla TARI anni 2019-2024 per euro 7.921, da atti giudiziari per euro 783 e da un errato rimborso per euro 90.

Imposte e tasse

L'Ente adotta il regime fiscale agevolato di cui alla L. 398/91 e determina le imposte dirette e l'IVA in maniera forfettaria. L'accantonamento relativo all'IRES si riferisce alla gestione dell'attività commerciale, quello relativo all'IRAP è determinato sulla base imponibile dell'esercizio. Le imposte sul reddito dell'esercizio sono state stimate in euro 7.738 complessivi.

3. Altre notizie integrative

Compensi agli organi

Non sono previsti compensi o gettoni al di fuori dei componenti del Collegio dei Revisori (euro 3.000 al Presidente ed euro 1.500 a ciascun componente). Ai dirigenti eletti che costituiscono il Consiglio Nazionale non spetta alcuna indennità. Il Collegio dei Revisori è composto da tre membri effettivi e due supplenti.

Personale dipendente

Nel corso dell'esercizio 2025 è proseguita l'attività di rafforzamento della struttura operativa dell'Ente, con nuovi inserimenti e conferme di contratti di apprendistato in ruoli a tempo indeterminato. Il costo complessivo del personale dipendente è pari a euro 322.940, con un incremento di euro 105.810 rispetto al 2024.

Copia Conforme

Copia Conforme

Valutazioni finali e risultato dell'esercizio

Nella valutazione del Bilancio Consuntivo si deve tenere conto:

- del Patrimonio netto dell'Ente che, con un incremento di oltre euro 413 mila, assicura stabilità e possibili investimenti per il futuro;
- della gestione attenta e prudente tenuta dall'Ente in merito ai costi sostenuti, pur in un contesto di forte espansione delle attività progettuali;
- del sostanziale incremento dei ricavi della gestione (+18,4%);
- della razionalizzazione del patrimonio immobiliare, con la dismissione dell'immobile non strumentale di Via Salita di Castel Giubileo.

Si esprime piena soddisfazione per il risultato di esercizio, pari a euro 413.162, che ha rafforzato significativamente le posizioni patrimoniali dell'Ente. Signori Soci, il presente bilancio è reale e veritiero e corrisponde alle scritture contabili dell'Ente; dagli elementi sopra presentati si chiede al Consiglio Nazionale di deliberare il Bilancio di Esercizio 2025 così come esposto, da sottoporre all'approvazione dell'Assemblea.

Il Presidente Nazionale
Avv. Maria Cecilia Morandini

BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

Relazione del Collegio dei Revisori al Bilancio 2025

Ai sensi dell'art. 30 del D.Lgs. 117/2017 e in conformità a quanto previsto dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità di A.S.C., il Collegio dei Revisori formula la propria relazione al Bilancio di Esercizio 2025, da accompagnare al Bilancio Sociale presentato all'Assemblea Nazionale degli Affiliati per l'approvazione.

All'Assemblea Nazionale degli Affiliati di A.S.C. — Attività Sportive Confederate APS-ETS.

1. Premessa

Il Collegio dei Revisori in carica al 31.12.2025, eletto dall'Assemblea Nazionale Elettiva Ordinaria dell'8 marzo 2025 per il quadriennio 2025/2028, è composto come segue:

Componente	Carica
Dott. Alessandro Mancini	Presidente del Collegio dei Revisori
Dott. Andrea Berti	Membro effettivo
Dott. Roberto Rinaldi	Membro effettivo

Il Collegio ha svolto le funzioni di vigilanza previste dall'art. 30 del Codice del Terzo Settore e dal Codice Civile in tema di osservanza della legge e dello Statuto, di rispetto dei principi di corretta amministrazione, di adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile dell'Ente. Il Collegio ha vigilato altresì sulla conformità dell'attività dell'Ente alle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale di cui all'art. 5 del Codice del Terzo Settore.

Si dà atto che il controllo contabile (revisione legale), ai sensi dell'art. 31 del D.Lgs. 117/2017, è stato affidato dall'Assemblea, in coerenza con le indicazioni di Sport e Salute S.p.A., alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A., con la quale il Collegio ha intrattenuto i necessari scambi informativi previsti dai principi professionali.

La presente Relazione, ai sensi dell'art. 30 del CTS e in coerenza con la duplice natura di A.S.C. — Ente di Promozione Sportiva riconosciuto dal CONI e Associazione di Promozione Sociale iscritta nella sezione APS del Registro Unico Nazionale del Terzo Settore — costituisce documentazione utile sia ai fini dell'approvazione del Bilancio da parte dell'Assemblea Nazionale degli Affiliati, sia ai fini degli adempimenti di rendicontazione previsti nei confronti di Sport e Salute S.p.A. per il mantenimento del riconoscimento di EPS e per l'erogazione dei contributi pubblici.

2. Attività di vigilanza svolta nell'esercizio 2025

Nel corso dell'esercizio 2025 il Collegio dei Revisori ha:

- partecipato alle riunioni del Consiglio Nazionale e della Giunta Nazionale, anche nelle fasi di transizione tra le due Presidenze succedutesi nel 2025;
- verificato l'osservanza dello Statuto e del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, con specifica attenzione al processo di adeguamento statutario al D.Lgs. 117/2017 e al D.Lgs. 36/2021 culminato nell'approvazione del nuovo Statuto da parte dell'Assemblea Straordinaria del 19 dicembre 2025;
- esaminato la struttura organizzativa, contabile e amministrativa dell'Ente, valutandola adeguata in relazione alle dimensioni e alla natura di Ente di Promozione Sportiva e di Associazione di Promozione Sociale-ETS;

Copia Conforme

- monitorato l'evoluzione del Patrimonio netto a seguito della dismissione dell'immobile di Via Salita di Castel Giubileo 2 in Roma, attuata in coerenza con la raccomandazione formulata dal Collegio nel parere al bilancio 2024;
- verificato la corretta tenuta della contabilità sociale, l'aggiornamento dei libri sociali obbligatori e la conformità dei rendiconti progettuali agli standard richiesti da Sport e Salute S.p.A., dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, dal Dipartimento per lo Sport e dal Dipartimento per le Politiche della Famiglia;
- controllato la regolarità delle procedure di gestione del personale, dei collaboratori sportivi e dei tesserati, con specifica attenzione alle nuove disposizioni della Riforma dello Sport entrate a regime nel 2025;
- vigilato sull'adeguatezza del sistema di prevenzione di cui al D.Lgs. 231/2001 e sull'attivazione del Safeguarding Office secondo il D.Lgs. 39/2021;
- verificato il rispetto del rapporto retributivo previsto dall'art. 16 del Codice del Terzo Settore (limite massimo di 1:8 tra retribuzione massima e minima dei lavoratori dipendenti);
- esaminato il progetto di Bilancio di Esercizio 2025 nelle sue componenti di Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Relazione del Presidente Nazionale.

3. Esame del Bilancio di Esercizio 2025

Il Bilancio di Esercizio chiuso al 31.12.2025 si compendia nei seguenti dati di sintesi.

Voce	2025 (€)	2024 (€)
Totale Attivo / Totale Passivo	4.260.693	4.042.436
Patrimonio Netto	2.953.109	2.539.947
Valore della Produzione	4.449.908	3.757.308
Costi della Produzione	3.911.554	3.697.391
Imposte di esercizio	7.738	19.291
Risultato d'esercizio	**413.162**	**18.042**

4. Operazione di dismissione patrimoniale Castel Giubileo

Il Collegio prende atto della dismissione, perfezionata nell'esercizio 2025, dell'immobile non strumentale di proprietà sito in Via Salita di Castel Giubileo 2 in Roma, in attuazione della raccomandazione formulata dal Collegio stesso nel parere al bilancio 2024. L'operazione ha generato una minusvalenza contabile di euro 82.229, correttamente iscritta tra gli oneri straordinari del Conto Economico (e classificata in sede di Modello B CTS al punto D.4 — "Da altri beni patrimoniali"), e ha apportato significativa liquidità all'Ente, contribuendo all'aumento del saldo di disponibilità liquide a euro 2.614.523 (+205.791 € sul 2024). Il Collegio esprime giudizio positivo sulla conduzione dell'operazione, condotta nel rispetto dei principi di trasparenza e di efficienza gestionale.

5. Conformità al Codice del Terzo Settore

Il Collegio ha verificato la conformità dell'attività dell'Ente alle prescrizioni del D.Lgs. 117/2017, con specifico riferimento a:

- perseguimento esclusivo o principale di attività di interesse generale ex art. 5 (lettera t — organizzazione e gestione di attività sportive dilettantistiche; lettera u — beneficenza e sostegno alle persone svantaggiate; lettera w — promozione e tutela dei diritti umani, civili, sociali);

Copia Conforme

- rispetto del divieto di distribuzione di utili ex art. 8 CTS — l'avanzo d'esercizio 2025 è destinato integralmente a incremento del Patrimonio libero (riserve di utili);
- tenuta dei libri sociali obbligatori ex art. 15 CTS;
- rispetto del rapporto retributivo 1:8 ex art. 16 CTS;
- tenuta del registro dei volontari ex art. 17, comma 1, CTS;
- depositi e adempimenti pubblicitari al RUNTS;
- redazione del bilancio in conformità al Decreto MLPS del 5 marzo 2020 (modelli A, B, C);
- redazione del Bilancio Sociale in conformità alle Linee Guida MLPS del 4 luglio 2019;
- rispetto della disciplina sulle attività diverse ex art. 6 CTS — nell'esercizio l'Ente ha svolto esclusivamente attività di interesse generale;
- personalità giuridica acquisita ex art. 22 CTS per effetto dell'iscrizione alla sezione APS del RUNTS.

Copia Conforme

5-bis. Conformità ai requisiti per il riconoscimento CONI / Sport e Salute

Il Collegio ha vigilato in modo specifico sul rispetto, da parte dell'Ente, dei requisiti di permanenza del riconoscimento quale Ente di Promozione Sportiva, ai sensi del DPCM 27 dicembre 2020 e delle direttive impartite da Sport e Salute S.p.A. nell'ambito del rapporto di Convenzione e dei criteri di Rating EPS. In particolare, il Collegio ha verificato:

- il rispetto del Regolamento di Amministrazione e Contabilità di A.S.C., approvato dagli organi statutari e trasmesso a Sport e Salute S.p.A. nelle versioni successive (v3.3 al 31.12.2025), con specifico riferimento alle procedure di acquisto, alla doppia firma per impegni di spesa rilevanti e ai livelli di autorizzazione del ciclo passivo;
- la corretta gestione e destinazione dei contributi ricevuti da Sport e Salute S.p.A. nel corso del 2025, pari a complessivi euro 1.395.770 (di cui euro 1.147.340 a titolo di contributo ordinario ed euro 248.430 per progettualità specifiche — +SPORT, YOUTHPLAY, SPORT NEI PARCHI, PORTE APERTE ALLO SPORT 2.0), con verifica del rispetto del vincolo di destinazione e della rendicontazione progettuale agli standard richiesti;
- la conformità della Modulistica per la Consistenza Organizzativa 2025 trasmessa annualmente a Sport e Salute S.p.A. con le risultanze del libro associativo e dei sistemi di tesseramento, con riferimento ai parametri di consistenza utilizzati per la determinazione del contributo ordinario (1.032.167 tesserati praticanti, 6.134 ASD/SSD affiliate, 15.404 tecnici e UdG, 19 Comitati Regionali e 1 Commissariato, 90 Comitati Provinciali operativi);
- la regolarità delle procedure di tesseramento, affiliazione e gestione dell'archivio sportivo, anche alla luce delle nuove disposizioni della Riforma dello Sport (D.Lgs. 36/2021) in materia di lavoro sportivo, di tesseramento e di registro nazionale delle attività sportive dilettantistiche;
- la quadratura fra i dati di Bilancio civilistico, gli Schemi CONI (Stato Patrimoniale e Conto Economico secondo il formato di rendicontazione EPS) e la rendicontazione delle singole progettualità presso i diversi titolari (Sport e Salute S.p.A., MLPS per i progetti La Salute al Centro e Sport360, Dipartimento per lo Sport per ASSIST e Alimentour, Dipartimento per le Politiche della Famiglia per Sport & Ambiente Educare Insieme, Regione Lazio per Giubisport, Regione Sicilia, Comune di Cellino Attanasio per il progetto PNRR);
- il rispetto degli adempimenti previsti dalla Convenzione con Sport e Salute S.p.A. e dalle direttive emanate nel corso del 2025 in materia di trasparenza, comunicazione e rendicontazione, nonché il

corretto inserimento dei dati nel sistema informativo Sport e Salute (anagrafica ASD/SSD, tesseramento, organi statutari);

- l'attivazione del Safeguarding Office ai sensi del D.Lgs. 39/2021 e dei provvedimenti attuativi del Dipartimento per lo Sport, con nomina dei Responsabili e adozione delle policy di tutela dei minori e di prevenzione di abusi, violenze e discriminazioni;
- il posizionamento dell'Ente nel Rating EPS 2025 di Sport e Salute (rilevazione del 10 marzo 2026): A.S.C. risulta al 5° posto su 14 EPS riconosciuti, con un contributo ordinario deliberato per il 2026 pari a euro 1.319.441 (+15% sul 2025), a conferma della solidità dell'impianto organizzativo, contabile e di compliance dell'Ente.

Il Collegio attesta pertanto che A.S.C. nel corso dell'esercizio 2025 ha mantenuto tutti i requisiti previsti per il riconoscimento di Ente di Promozione Sportiva ai sensi del DPCM 27 dicembre 2020 e ha correttamente adempiuto agli obblighi convenzionali nei confronti di Sport e Salute S.p.A.

6. Conclusioni e parere

Sulla base delle attività di vigilanza svolte e degli accertamenti effettuati, anche tenuto conto degli esiti positivi della revisione legale affidata a Deloitte & Touche S.p.A., il Collegio dei Revisori:

Attestazione (i)
Attesta che il Bilancio di Esercizio 2025, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Ente al 31.12.2025.

Attestazione (ii)
Attesta la conformità del Bilancio di Esercizio 2025 e del Bilancio Sociale 2025 alle prescrizioni del D.Lgs. 117/2017 e dei decreti attuativi, nonché alle Linee Guida MLPS del 4 luglio 2019.

Parere favorevole (iii)
Esprime parere favorevole all'approvazione, da parte dell'Assemblea Nazionale degli Affiliati, del Bilancio di Esercizio 2025 e della proposta di destinazione dell'avanzo di euro 413.162 a incremento del Patrimonio libero — riserve di utili o avanzi di gestione, ai sensi dell'art. 8 del Codice del Terzo Settore.

Attestazione (iv)
Attesta la conformità della gestione 2025 ai requisiti per il mantenimento del riconoscimento quale Ente di Promozione Sportiva, al Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ente e ai criteri di Rating EPS, con corretta destinazione dei contributi pubblici ricevuti e con regolare adempimento degli obblighi di rendicontazione.

Il Collegio dei Revisori, per quanto di propria competenza, esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio di Esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 e del Bilancio Sociale 2025, e prende atto che il Bilancio Sociale 2025 è stato redatto in conformità al D.M. 4 luglio 2019.

Roma, 23 maggio 2026

Il Collegio dei Revisori
Dott. Alessandro Mancini — Presidente

Dott. Andrea Berti — Membro effettivo

Dott. Roberto Rinaldi — Membro effettivo

Copia Conforme

BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

Deliberazione del Consiglio Nazionale

Approvazione del Bilancio di Esercizio 2025 e del Bilancio Sociale 2025

Il Consiglio Nazionale di A.S.C. – Attività Sportive Confederate APS-ETS, regolarmente convocato e riunito in data 15 maggio 2026 presso la sede nazionale di Via Reno 30 in Roma, per deliberare sull'ordine del giorno avente ad oggetto l'approvazione del Bilancio di Esercizio 2025 e del Bilancio Sociale 2025;

Visto

- lo Statuto dell'Ente approvato dall'Assemblea Nazionale Straordinaria del 19 dicembre 2025 e omologato dal CONI con deliberazione della Giunta Nazionale n. 8 del 20 gennaio 2026;
- il Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ente;
- il D.Lgs. 3 luglio 2017, n. 117 (Codice del Terzo Settore) e, in particolare, gli artt. 8, 13, 14 e 30;
- il Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020, recante gli schemi di bilancio degli Enti del Terzo Settore;
- le Linee Guida per la redazione del bilancio sociale degli Enti del Terzo Settore di cui al Decreto MLPS del 4 luglio 2019;

Considerato

- che il progetto di Bilancio di Esercizio 2025, costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, è stato predisposto dalla Direzione Generale e illustrato dal Presidente Nazionale;
- che il Bilancio di Esercizio 2025 si chiude con un valore della produzione di euro 4.449.908, costi della produzione per euro 3.911.554 e un risultato d'esercizio positivo di euro 413.162;
- che il patrimonio netto dell'Ente, per effetto del risultato conseguito, si ridetermina in euro 2.953.109;
- che il Bilancio Sociale 2025 è stato redatto in conformità alle Linee Guida MLPS del 4 luglio 2019 e costituisce il primo Bilancio Sociale dell'Ente;
- che il Bilancio di Esercizio 2025 è stato assoggettato a revisione legale da parte di Deloitte & Touche S.p.A. e che il Collegio dei Revisori ha espresso parere favorevole alla sua approvazione;

Preso atto

- che il Bilancio di Esercizio 2025 del prospetto sintetico del bilancio consuntivo dell'ASC nel suo insieme e ritenuto lo stesso conforme al Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'ASC.

Delibera

1. di approvare il Bilancio di Esercizio 2025 nelle sue componenti di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, unitamente alla Relazione del Presidente, così come illustrato e allegato alla presente deliberazione;
2. di approvare il Bilancio Sociale 2025, redatto ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 117/2017 e delle Linee Guida MLPS del 4 luglio 2019;
3. di destinare l'avanzo d'esercizio di euro 413.162 integralmente a incremento del Patrimonio libero — riserve di utili o avanzi di gestione, in coerenza con il vincolo di non distribuzione degli utili di cui all'art. 8 del D.Lgs. 117/2017;

Copia Conforme

4. di sottoporre il Bilancio di Esercizio 2025, unitamente al Bilancio Sociale 2025, all'approvazione dell'Assemblea Nazionale degli Affiliati prevista a Roma, in videoconferenza, per il giorno 29 maggio 2026 alle ore 07.00 in prima convocazione e per il giorno 30 maggio 2026 alle ore 10.00 in seconda convocazione;
5. di rendere immediatamente disponibili tutti gli atti agli affiliati e tesserati, presso la Sede legale e operativa dell'Ente sita a Via Reno 30, almeno 15 giorni prima dello svolgimento dell'Assemblea convocata per l'approvazione;
6. di dare mandato al Presidente e alla Direzione Generale per tutti gli adempimenti conseguenti, ivi compresi il deposito presso il RUNTS, la pubblicazione sul sito istituzionale www.ascsport.it e la trasmissione al CONI e a Sport e Salute S.p.a. per i controlli di rito.

La presente deliberazione è approvata all'unanimità.

Roma, 15 maggio 2026

Il Presidente Nazionale
Avv. Maria Cecilia Morandini

Copia Conforme